

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение»  
«Ижевская средняя общеобразовательная школа»  
Менделеевского муниципального района  
Республики Татарстан

<p>«Согласовано» Педагогическим советом № 3 от 29.12. 2025 г.</p>	<p>«Утверждено» И.о. директора МБОУ «Ижевская СОШ» _____ Касаткевич А. З. приказ № 111 от 30.12.2025 г.</p>
---	---

**Программа развития**  
**МБОУ «Ижевская средняя общеобразовательная школа»**

**Срок реализации – 5 лет**

## 1. Паспорт Программы развития

Полное наименование организации	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Ижевская средняя общеобразовательная школа» Менделеевского муниципального района Республики Татарстан
Документы, послужившие основанием для разработки программы развития	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ.</li><li>2. Федеральный проект «Цифровая образовательная среда»(п. 4.4 паспорта национального проекта «Образование»), утвержденный президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 №16).</li><li>3. Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»».</li><li>4. Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы, утвержденная указом Президента РФ от 09.05.2017 № 203.</li><li>5. Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов, утвержденная Президентом РФ 03.04.2012 № Пр-827.</li><li>6. Стратегия реализации молодежной политики в Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 17.08.2024 № 2233-р.</li><li>7. Распоряжение Минпросвещения России от 21.06.2021 № Р-126 «Об утверждении ведомственной целевой программы «Развитие дополнительного образования детей, выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности»».</li><li>8. Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 31.03.2022 № 678-р.</li><li>9. Письмо Минпросвещения России от 11.05.2021 № СК-123/07.</li><li>10. Устав МБОУ «Ижевская СОШ».</li></ol>
Цели программы развития	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Повышение конкурентных преимуществ школы как образовательной организации, ориентированной на создание условий для формирования успешной личности ученика.</li><li>2. Эффективное применение ФОП, в том числе внедрение обновлений.</li><li>3. Развитие профориентационной работы и сотрудничество с организациями -партнерами.</li><li>4. Выстраивание модели ВСОКО в соответствии с общероссийскими показателями качества общего образования.</li><li>5. Повышение уровня безопасности, в том числе усиление антитеррористической защищенности объектов организации.</li><li>6. Создание условий получения общего образования детьми с различными особенностями и потребностями, в том числе детьми с ОВЗ и т.д.</li></ol>

<p>Комплексные задачи Программы развития</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создание системы сетевого взаимодействия со спортивными организациями, вузами, организациями сферы культуры, чтобы расширить перечень предлагаемых услуг и повысить качество уже оказываемых. Оказание помощи учащимся в выборе будущей специальности, подготовке к поступлению в вуз.</li> <li>2. Расширение образовательных возможностей для учащихся через создание условий получения образования, его индивидуализации в соответствии с потребностями и возможностями обучающихся.</li> <li>3. Оптимизация системы дистанционных образовательных технологий, электронного обучения с целью повышения эффективности их использования.</li> <li>4. Цифровизация системы управления образовательной организацией, в том числе документооборота.</li> <li>5. Создание востребованной воспитательной системы для реализации современной молодежной и профориентационной политики.</li> <li>6. Повышения безопасности в организации в отношении детей и работников, посетителей.</li> </ol>
<p>Планируемые результаты реализации Программы развития</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обеспечивается качество общего и дополнительного образования, соответствующего ФГОС, ФОП, социальному заказу, возможностям и потребностям обучающихся.</li> <li>2. Организована профориентация с использованием сетевого взаимодействия образовательных учреждений.</li> <li>3. Стабильные положительные результаты, достигнутые обучающимися, по итогам прохождения государственной итоговой аттестации внешних процедур оценки качества образования.</li> <li>4. Сформирована готовность выпускников школы к дальнейшему обучению и деятельности в современной высокотехнологической экономике в быстро меняющихся условиях.</li> <li>5. Выросло количество и масштабы социально-позитивных инициатив со стороны обучающихся.</li> <li>6. Педагоги овладели цифровыми ресурсами, необходимыми для успешного решения задач современного образования в условиях ФГОС.</li> <li>7. Создана эффективная система информационного обеспечения образовательного процесса.</li> </ol>
<p>Сведения о разработчиках</p>	<p>Рабочая группа, утвержденная приказом МБОУ «Ижевская средняя общеобразовательная школа от 17.11.2025 № 98 Руководитель рабочей группы: Касаткевич Альфия Зиатдиновна, и.о. директора МБОУ «Ижевская СОШ»</p>
<p>Период реализации</p>	<p>С 2026 года по 2031 год — 5 лет</p>
<p>Этапы реализации Программы развития</p>	<p>I этап – подготовительный — 2026 - 2027 годы Подготовка локальных актов ОО Информирование родительской общественности об изменениях в образовательной деятельности ОО на Общем собрании МБОУ «Ижевская СОШ» 27.01.2026 г.</p>

	II этап – реализация — 2027 - 2029 годы
	III этап – обобщающий — 2031 год Рефлексивный анализ и принятие управленческих решений по перспективе развития ОО
Порядок финансирования Программы развития	Бюджетные средства: средства субсидии на муниципальное задание. Целевые субсидии.
Порядок финансирования Программы развития	Рабочая группа осуществляет мониторинг эффективности реализации программы развития . Отчетная дата — май каждого года. По итогам ежегодного мониторинга заместитель руководителя рабочей группы составляет аналитический отчет о результатах реализации программы развития. Корректировку программы развития осуществляет директор МБОУ «Ижевская СОШ»

## 1. Информационная справка об ОО

Наименование	Содержание
Основные сведения об ОО	<p>1. Полное и сокращенное наименование ОО в соответствии с Уставом ОО. <b>Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Ижевская средняя общеобразовательная школа" Менделеевского муниципального района Республики Татарстан - МБОУ «Ижевская СОШ»</b></p> <p>2. Дата создания (основания) ОО - 1979 год</p> <p>3. ИНН- 1627003644</p> <p>4. Информацию об учредителе ОО Исполнительный комитет Менделеевского муниципального района Республики Татарстан, в лице муниципального казенного учреждения "Управление образования" Исполнительного комитета Менделеевского муниципального района Республики Татарстан.</p> <p>5. Сведения о Лицензии (номер и дата) и приложения к лицензии № 7632 от 16.12.2015, серия 16 ЛО1 № 0003588. Срок действия – бессрочно. Свидетельство о государственной аккредитации № 3005, серия 16 А 01 № 0000213 От 08.06.2015; срок действия: до 07.06.2027 г.</p> <p>6. Информацию о месте нахождения ОО (юридический и фактический адрес) 423117, Республика Татарстан, Менделеевский район, с.Ижевка, ул. Советская, дом 23</p> <p>7. Контакты МБОУ «Ижевская СОШ»: телефон – +7 855 493 67 66. адрес электронной почты - Sig.Men@tatar.ru адрес официального сайта в сети «Интернет» <a href="https://edu.tatar.ru/mendeleevsk/mendelizhevkasch">https://edu.tatar.ru/mendeleevsk/mendelizhevkasch</a></p>
Сведения об обучающихся	<p>Количество обучающихся по уровням образования: Начальное общее образование - 23 Основное общее образование - 55 Среднее общее образование - 0</p>
Краткая характеристика организационно-педагогических условий	<p>1. Органы управления — директор, общее собрание работников, педагогический совет;</p> <p>2. Структурные подразделения — библиотека, пищеблок, школьный театр;</p> <p>3. Иные объединения — методические объединения учителей гуманитарного цикла, естественно- научного цикла, начальных классов, классных руководителей.</p> <p>4. Реализуемые образовательные программы: - основная образовательная программа начального общего образования , - основная образовательная программа основного общего образования , - основная образовательная программа среднего общего образования, - программы дополнительного образования: «Тайны русского языка», «Юнармия», «Школьный спортивный клуб», «Креативная мастерская» - программы внеурочной деятельности: «Театралы», «Юный пешеход», «Глазами художника», «Тайна слова»</p> <p>5. Для функционирования школы, в том числе организации образовательного процесса имеются следующие материально-технические условия: - учебные кабинеты —14; - компьютерный класс - 1, - спортивный зал - 172 м<sup>2</sup>; - библиотека;</p>

	<p>- столовая - на 100 посадочных мест;  -кабинет Детских инициатив  - многофункциональная спортивная площадка,  - пришкольный опытный участок (0,06 га)  6. Информационно- образовательная среда представлена медиатекой, которая базируется в составе библиотеки и ресурсами ФГИС «Моя школа».  7. В школе работает краеведческий музей, включенный в Реестр школьных музеев РТ региональный номер ШМ16 – 00432, федеральный номер (ФЦДО) 25251</p>
Сведения о режиме деятельности	<p>Учебные занятия проводятся в одну смену. Начало занятий в 08.00 ч.  Режим работы школы: пятидневная учебная неделя для 1класса.  Для 2-9 классов–шестидневная учебная неделя .  Обеспечена занятость учащихся по интересам во второй половине дня и в субботу в рамках дополнительного образования и курсов внеурочной деятельности.</p>
Сведения о работниках ОО	<p>Указать общее количество работников -18  количество педагогических работников - 11, количество учителей- 11;  библиотекари – .  Количество педагогов, имеющих ведомственные награды (по видам) - 2  -Почетная грамота Министерства образования РФ — 1 работника;  - Знак «За сохранение языков РТ» — 1 работника  Доля работников с высшим образованием - 9 – 82 %;  Доля учителей, имеющих высшую/первую квалификационную категорию - 9 - 82%;</p>
Краткая характеристика окружающего социума, наличие социальных партнеров	<p>МБОУ «Ижевская СОШ» расположена на территории Ижевского сельского поселения Менделеевского муниципального района Республики Татарстан, в 25 километрах от г. Менделеевска. На территории поселения расположены такие объекты социальной инфраструктуры как Ижевский СДК, филиал Центральной районной библиотеки , МБДОУ «Ижевский детский сад «Солнышко», ЛПЧУ «Санаторий Шифалы Су – Ижминводы», ФАП и ООО «Шифалы Су – Производство». Все семьи обучающихся проживают в частных и многоквартирных домах типовой застройки: с. Ижевка, в близлежащих селах Тураево, Ахтиял и Тат. Сарсаз.  Школа взаимодействует с администрацией Ижевского СП и санатория «Шифалы Су – Ижминводы», КДН и ЗП Менделеевского муниципального района, отделением МВД России по Менделеевскому району, ОГИБДД ОМВД России по Менделеевскому району.  Обучающиеся школы принимают участие в проектах, конкурсах и мероприятиях сельского поселения, района и республики.</p>
Краткое описание достижений ОО за предыдущие 3 года	<p>МБОУ «Ижевская СОШ» - центр образования цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста».  В школе работают 5 кружков дополнительного образования: «Тайны русского языка», «Юнармия», «Школьный спортивный клуб», «Креативная мастерская»  Победители и призеры муниципального этапа ВсОШ - В 2025 - 2026 году - призовых мест 3, победитель 1.  Победители XVIII Открытого Всероссийского творческого конкурса "Пушкинские чтения" (ежегодно)  Победители и призеры  Всероссийского конкурса исследовательских проектов «Без срока давности»</p>

## Проблемно- ориентированный анализ текущего состояния организации

**Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов.** Указание баллов и уровня по каждому магистральному направлению. Описание дефицитов по каждому направлению и ключевому условию.

### 1. Магистральное направление «Знание» (24 балла из 39, уровень «средний»)

Дефициты	Управленческие действия/решения
Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся к углубленному изучению отдельных предметов.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация психолого-педагогической диагностики по выявлению образовательных интересов и потребностей, способностей и талантов обучающихся.</li> <li>• Организация индивидуальной работы с родителями обучающихся по изучению образовательных запросов и ожиданий.</li> <li>• Проведение разъяснительной работы (индивидуальной, групповой) с обучающимися, родителями (законными представителями) о важности углубленного изучения предметов для развития способностей и профессионального самоопределения.</li> <li>• Проведение разъяснительной работы с обучающимися, их родителями (законными представителями) о необходимости углубленного изучения отдельных предметов для интеллектуального развития, подготовки к продолжению обучения образовательных организациях высшего и среднего профессионального образования.</li> </ul>
Несовершенная система финансирования ИУП.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Усовершенствование системы контроля за использованием финансовых ресурсов, обеспечивающих реализацию ООП, в том числе углубленное изучение отдельных предметов в рамках ИУП.</li> </ul>
Не используются возможности реализации образовательной программы в сетевой форме.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание условий для реализации ООП в сетевой форме: выявление дефицитов, заключение сетевых договоров, мониторинг.</li> <li>• Создание муниципального «ресурсного центра», в котором дети изучают углубленные курсы, а предметы на базовом уровне проходят в школах «у дома».</li> </ul>
Отсутствие системы изучения интересов и запросов обучающихся и их родителей (законных представителей).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация психолого-педагогической диагностики по выявлению образовательных интересов и потребностей, способностей и талантов обучающихся.</li> <li>• Организация индивидуальной работы с родителями обучающихся по изучению запросов и ожиданий.</li> <li>• Назначение педагога-куратора для индивидуального сопровождения обучающегося: консультирования по выбору предметов ГИА, по определению профиля, личного образовательного маршрута и т. д.</li> <li>• Индивидуальная работа с родителями детей по принятию идей персонализации в образовательной деятельности.</li> </ul>
Отсутствие системы формирования запроса.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Автоматизация системы формирования и обработки образовательных запросов.</li> </ul>
Отсутствие практики взаимозачета результатов, полученных в иных организациях	Принятие локально-нормативных актов по взаимозачету образовательных результатов.
Недостаточная работа по обеспечению требований ФГОС по реализации углубленного изучения отдельных предметов.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение самообследования ресурсных (материально-технических, информационных) условий для организации углубленного изучения отдельных предметов.</li> <li>• Осуществление анализа содержания образовательных программ, программ учебных предметов.</li> <li>• Проведение диагностических исследований по выявлению</li> </ul>

	способностей, одаренности, образовательных потребностей обучающихся.
Низкий уровень профессиональной предметно-методической компетентности педагогических работников в осуществлении углубленного изучения отдельных предметов.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация адресной методической помощи педагогам в организации углубленного изучения отдельных предметов.</li> <li>• Использование методологий менторства и наставничества для персонализированной помощи педагогическим работникам в организации углубленного изучения отдельных предметов.</li> <li>• Обеспечение прохождения курсов повышения квалификации по вопросам методики преподавания предмета на углубленном уровне.</li> <li>• Повышение мотивации учителя к преподаванию предмета на углубленном уровне, актуализация мер морального и материального стимулирования.</li> </ul>
Отсутствие педагогических работников, способных обеспечить углубленное изучение отдельных предметов.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Использование сетевых форм реализации образовательных программ изучения отдельных предметов.</li> <li>• Привлечение специалистов/педагогических работников из других образовательных организаций для углубленного изучения отдельных предметов.</li> <li>• Развитие партнерства с вузами, привлечение университетских преподавателей для реализации углубленного изучения отдельных учебных предметов. Создание муниципального «ресурсного центра», в котором обеспечивается изучение отдельных предметов на углубленном уровне.</li> </ul>
Недостаток организации вовлечения обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание системы работы с одаренными детьми, включающую выявление, поддержку и сопровождение, развитие интеллектуальной одаренности.</li> <li>• Повышение мотивации и интереса обучающихся к участию в олимпиадном движении.</li> <li>• Обеспечение разработки программ подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного этапа до всероссийского.</li> <li>• Организация систематической подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях: от школьного этапа до всероссийского.</li> <li>• Обеспечение мотивации и интереса обучающихся к участию в школьном туре ВСОШ.</li> <li>• Анализ результатов школьного этапа ВСОШ, прогнозирование результатов муниципального /регионального/ заключительного этапа.</li> <li>• Создание системы мер морального и материального стимулирования педагогических работников, обеспечивающих участие обучающихся в олимпиадном движении.</li> <li>• Создание системы мер морального и материального стимулирования обучающихся, в участвующих в олимпиадном движении.</li> </ul>
Не обеспечивается подготовка обучающихся к участию в олимпиадном движении.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Осуществление анализа результатов школьного этапа ВСОШ, прогнозирование результатов муниципального /регионального/ заключительного этапа.</li> <li>• Обеспечение индивидуальной подготовки обучающихся в муниципальном/ региональном/заключительном этапе ВСОШ.</li> <li>• Организация развития предметно-методических компетенций учителей, обеспечивающих подготовку обучающихся к участию в олимпиадном движении.</li> <li>• Привлечение педагогических работников в качестве эксперта, члена жюри на различных этапах проведения олимпиады.</li> <li>• Привлечение партнеров из вузов в рамках сетевого взаимодействия для</li> </ul>

	обеспечения подготовки обучающихся.
Недостаток организации вовлечения обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание системы работы с одаренными детьми, включающую выявление, поддержку и сопровождение, развитие интеллектуальной одаренности.</li> <li>• Повышение мотивации и интереса обучающихся к участию в олимпиадном движении.</li> <li>• Обеспечение разработки программ подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского.</li> <li>• Организация систематической подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского.</li> <li>• Обеспечение мотивации и интереса обучающихся к участию в школьном туре ВСОШ.</li> <li>• Анализ результатов школьного этапа ВСОШ, прогнозирование результатов муниципального /регионального/ заключительного этапа.</li> <li>• Создание системы мер морального и материального стимулирования педагогических работников, обеспечивающих участие обучающихся в олимпиадном движении.</li> <li>• Создание системы мер морального и материального стимулирования обучающихся, в участвующих в олимпиадном движении.</li> </ul>
Не обеспечивается подготовка обучающихся к участию в олимпиадном движении.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Осуществление анализа результатов школьного этапа ВСОШ, прогнозирование результатов муниципального /регионального/ заключительного этапа.</li> <li>• Обеспечение индивидуальной подготовки обучающихся в муниципальном/ региональном/заключительном этапе ВСОШ.</li> <li>• Организация развития предметно-методических компетенций учителей, обеспечивающих подготовку обучающихся к участию в олимпиадном движении.</li> <li>• Привлечение педагогических работников в качестве эксперта, члена жюри на различных этапах проведения олимпиады.</li> <li>• Привлечение партнеров из вузов в рамках сетевого взаимодействия для обеспечения подготовки обучающихся.</li> </ul>
Отсутствие психологической службы в общеобразовательной организации, узких специалистов (психологов, педагогов-логопедов, дефектологов).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Взаимодействие (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами (психологические центры, центры социальной помощи семьям и детям, психолого- медико- социального сопровождения, правоохранительные органы (КДН, ПДН), органы здравоохранения, социальной защиты, опеки и попечительства и др.).</li> <li>• Привлечение психологов, педагогов-логопедов, дефектологов из других образовательных организаций.</li> </ul>

### Магистральное направление «Здоровье»

(17 баллов из 22, уровень «средний»)

Дефициты	Управленческие действия/решения
Отсутствие сетевой формы реализации программы.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы).</li> <li>• Разработка в программе воспитания в разделе "Виды, формы и содержание воспитательной деятельности" вариативного модуля "Школьные спортивные клубы", планирование мероприятий.</li> </ul>

Недостаточная работа по формированию мотивации у обучающихся и их родителей к посещению школьных спортивных клубов.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация деятельности по проведению мероприятий, стимулирующих спортивные достижения обучающихся, интерес к физкультурно-спортивной деятельности.</li> <li>• Проведение разъяснительной работы с родителями (законными представителями) и обучающимися по привлечению к посещению занятий физической культурой и спортом, в том числе посещению спортивных секций, школьных спортивных клубов.</li> </ul>
Отсутствие системы работы по популяризации спорта; включенности массовой спортивной деятельности в образовательную программу.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация обновления содержания программы воспитания, включая календарный план воспитательной работы.</li> <li>• Организация детско-взрослой событийной общности.</li> </ul>
Недостаточная работа по привлечению обучающихся к участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение мониторинга участия обучающихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях.</li> <li>• Привлечение обучающихся к участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях.</li> <li>• Создание сообщества обучающихся и педагогических работников.</li> <li>• Разработка системы мотивирования/стимулирования обучающихся к участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях.</li> <li>• Выявление высокомотивированных обучающихся, желающих участвовать в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях.</li> <li>• Организация индивидуальной работы с обучающимися, участвующими в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях.</li> </ul>
Несформированность организационно-управленческих компетенций управленческой команды.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение корпоративного обучения управленческой команды.</li> </ul>
Отсутствие материально-технической базы для проведения массовых физкультурно-спортивных мероприятий.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы).</li> <li>• Привлечение спонсоров, родительской общественности, развитие платных образовательных услуг.</li> </ul>
Отсутствие системы мотивации педагогических работников.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка системы мотивирования/стимулирования педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям.</li> </ul>
Отсутствие системы работы по популяризации спорта; включенности массовой спортивной деятельности в образовательную программу.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация обновления содержания программы воспитания, включая календарный план воспитательной работы.</li> <li>• Организация детско-взрослой событийной общности.</li> </ul>
Отсутствие системы мотивации педагогических работников.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка системы мотивирования/стимулирования педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям.</li> </ul>
Отсутствие материально-технической базы для проведения массовых физкультурно-спортивных мероприятий.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы).</li> <li>• Привлечение спонсоров, родительской общественности, , развитие платных образовательных услуг.</li> </ul>

### 3. Магистральное направление «Творчество»

(22 баллов из 29, уровень «средний»)

Дефициты	Управленческие действия/решения
----------	---------------------------------

Отсутствие или недостаточное материально-техническое оснащение образовательной организации для реализации дополнительного образования.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение мониторинга условий/ресурсов (материальных, информационно-технических, кадровых) для организации дополнительного образования обучающихся.</li> <li>• Материально-техническое обновление образовательной среды, приспособление помещений, использование возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства, использование/приобретение высокотехнологичного оборудования для реализации дополнительного образования.</li> </ul>
Кадровый дефицит специалистов по дополнительному образованию детей.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Направление запроса в ЦНППМ на формирование ИОМ для педагога.</li> <li>• Организация обучения педагогических работников, профессиональной переподготовки кадров.</li> <li>• Организация методического сопровождения реализации программ дополнительного образования.</li> <li>• Устранение кадрового дефицита за счет своевременного выявления кадровых потребностей; развития кадрового потенциала; осуществления профессиональной переподготовки по образовательным программам педагогической направленности; привлечения молодых специалистов дополнительного образования, привлечение квалифицированных специалистов из других организаций, предприятий.</li> </ul>
Отсутствие изучения образовательных потребностей и индивидуальных возможностей обучающихся, интересов семьи и общества.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение мониторинга образовательных потребностей обучающихся в обучении по программам дополнительного образования, в том числе кружков, секций и др.</li> </ul>
Отсутствие достаточного количества программ дополнительного образования по всем направленностям.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Анализ дополнительных образовательных программы на предмет качества их содержания, соответствия интересам и потребностям обучающихся и их родителей (законных представителей).</li> <li>• Разработка программ дополнительного образования разных направленностей с учетом целей и задач общеобразовательной организации, интересов и потребностей обучающихся и индивидуальных возможностей (повышение вариативности дополнительного образования детей).</li> <li>• Обновление методов и содержания дополнительного образования детей в соответствии с их образовательными потребностями и индивидуальными возможностями, интересами семьи и общества.</li> <li>• Обеспечение равного доступа к дополнительным общеобразовательным программам для различных категорий детей в соответствии с их образовательными потребностями и индивидуальными возможностями.</li> <li>• Разработка в программе воспитания в разделе "Виды, формы и содержание воспитательной деятельности" вариативного модуля "Дополнительное образование", планирование мероприятий.</li> </ul>
Не организована сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ технической и естественно-научной направленностей.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение мониторинга ресурсов внешней среды для реализации программ дополнительного образования.</li> <li>• Заключение договоров о реализации программ дополнительного образования в сетевой форме.</li> <li>• При планировании реализации программ технологического "Кружка НТИ", организация образовательной деятельности в сетевой форме с привлечением ресурсов детских технопарков "Кванториум", мобильных технопарков "Кванториум", центров цифрового образования "IT-куб", центров "Дом научной коллаборации" и прочих организаций, деятельность которых направлена на развитие технического творчества обучающихся (в случае отсутствия у общеобразовательной организации необходимого оборудования, средств обучения и воспитания).</li> </ul>

<p>Отсутствует материально-техническое оснащение, помещения, необходимые для реализации дополнительных общеобразовательных программ технической и естественно- научной направленностей.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечить деятельность по привлечению внебюджетного финансирования для восполнения ресурсов.</li> <li>• Организовать проведение мониторинга условий/ресурсов (материальных, информационно-технических, кадровых) для организации на базе общеобразовательной организации кружков технической и естественно- научной направленностей.</li> <li>• Материально-техническое обновление образовательной среды, приспособление помещений, использование возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства, использование/приобретение высокотехнологичного оборудования для организации работы кружков технологической и естественно-научной направленности.</li> <li>• При планировании реализации программ технологического "Кружка НТИ", организация образовательной деятельности в сетевой форме с привлечением ресурсов детских технопарков "Кванториум", мобильных технопарков "Кванториум", центров цифрового образования "IT-куб", центров "Дом научной коллаборации" и прочих организаций, деятельность которых направлена на развитие технического творчества обучающихся (в случае отсутствия у ОО необходимого оборудования, средств обучения и воспитания).</li> </ul>
<p>Отсутствие дополнительных общеобразовательных программ технической и естественно- научной направленностей.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Анализ дополнительных образовательных программ на предмет качества их содержания, соответствия интересам и образовательных потребностям обучающихся.</li> <li>• Организация ДОП технической и естественно- научной направленностей.</li> </ul>
<p>Отсутствие системы мотивации педагогических работников.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка системы мотивирования/стимулирования педагогических работников к участию обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях.</li> </ul>
<p>Недостаточная работа по формированию интереса обучающихся и их родителей (законных представителей) в части подготовки обучающихся к олимпиадам различного уровня.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка ИУП обучающихся, демонстрирующих результаты на конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях и иных мероприятиях.</li> <li>• Привлечение обучающихся к участию в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях.</li> <li>• Разработка системы мотивирования/стимулирования педагогических работников и обучающихся к участию в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях</li> </ul>
<p>Отсутствие системы подготовки обучающихся к конкурсному движению.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка ЛНА , регламентирующего систему подготовки и участию в конкурсном движении.</li> <li>• Разработка плана участия обучающихся ОО в олимпиадах и иных интеллектуальных и творческих конкурсах, мероприятиях в соответствии с федеральным, региональным, муниципальным перечнями олимпиад и иных интеллектуальных мероприятиях.</li> <li>• Проведение мониторинга участия обучающихся и анализ результатов участия в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях.</li> <li>• Организация работы классных руководителей с мотивированными обучающимися, их родителями и учителями-предметниками.</li> <li>• Организация индивидуальной и групповой работы учителей-предметников и педагогов дополнительного образования с мотивированными обучающимися.</li> <li>• Разработка ИУП обучающихся, демонстрирующих результаты на конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях и иных мероприятиях.</li> <li>• Обеспечение психолого-педагогической поддержки участников конкурсов, фестивалей, олимпиад, конференций.</li> </ul>

Отсутствие сетевой формы реализации программы школьного хора.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Осуществление сетевой формы реализации программы школьного хора на основании договора, заключенного между школой, и теми учреждениями, которые заинтересованы в реализации такой программы, в соответствии с целями и задачами образовательной организации, интересами и потребностями обучающихся.</li> <li>• Обеспечение взаимодействия (заключение договоров) с организациями культуры и искусств по привлечению специалистов (в том числе в сетевой дистанционной форме) для разработки и реализации дополнительной образовательной программы «Школьный хор».</li> </ul>
---	---

**4. Магистральное направление «Воспитание»**  
(12 балла из 22, уровень «средний»)

<b>Дефициты</b>	<b>Управленческие действия/решения</b>
Неорганизован административный контроль	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Внесение изменений в план административного контроля, учитывающие контроль деятельности классных руководителей.</li> </ul>
Отсутствие открытости, системности в работе с родителями.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение разработки и внедрения системы совместных мероприятий с родителями для достижения большей открытости школы.</li> </ul>
Родители не участвуют в разработке рабочей программы воспитания.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение включенности родителей в разработку рабочей программы воспитания штабом воспитательной работы.</li> <li>• Включение в модуль работы с родителями рабочей программы воспитания мероприятий, направленных на вовлечение родителей в образовательную деятельность.</li> <li>• Разработка проекта, совместного с общественностью поселения/округа, коллегиальными органами управления (управляющими советами) с целью активизации работы с родительским сообществом, поиска и реализации способов вовлечения семей в образовательную деятельность.</li> </ul>
В общеобразовательной организации не предусмотрена деятельность представителей родительского сообщества.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Внесение изменений в план методической работы, обеспечив изучение содержания федеральной рабочей программы воспитания в части взаимодействия образовательной организации и родителей.</li> <li>• Организация деятельности в образовательной организации, в классах представительных органов родительского сообщества (родительского комитета общеобразовательной организации, классов), участвующих в обсуждении и решении вопросов воспитания и обучения.</li> <li>• Организация деятельности представителей родительского сообщества в Управляющем совете общеобразовательной организации.</li> <li>• Направление запроса в ЦНППМ на формирование ИОМ для руководителя (заместителя руководителя) в части организации взаимодействия образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания.</li> </ul>
Отсутствует работа по регламентированным формам взаимодействия образовательной организации и родителей.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация работы по регламентированным формам взаимодействия образовательной организации и родителей: функционирование родительского комитета, заседания попечительского совета, заседания родительского комитета, заседания Комиссии по урегулированию споров между участниками образовательных отношений, проведение родительских собраний.</li> <li>• Разработка тематических родительские собрания в классах, общешкольных родительских собраний по вопросам воспитания, взаимоотношений обучающихся и педагогов, условий обучения и воспитания.</li> </ul>
Не стимулируется развитие неформальных форм взаимодействия образовательной организации и родителей.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация неформальных форм взаимодействия образовательной организации и родителей: групповые консультации родителей по различным вопросам развития и воспитания детей, педагогические лектории, родительские школы и университеты, родительские клубы, клубы выходного дня, мастер-классы, круглые столы по вопросам воспитания.</li> </ul>

<p>Не используется воспитательный потенциал взаимодействия с родителями (законными представителями) обучающихся в процессе реализации рабочей программы воспитания.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация родительских дней, в которые родители (законные представители) могут посещать уроки и внеурочные занятия.</li> <li>• Организация работы семейных клубов, родительских гостиных, предоставляющих родителям, педагогам и обучающимся площадку для совместного досуга и общения, с обсуждением актуальных вопросов воспитания.</li> <li>• Организация проведения тематических собраний (в том числе по инициативе родителей), на которых родители смогут получать советы по вопросам воспитания, консультаций психологов, врачей, социальных работников, служителей традиционных российских религий, обмен опытом.</li> <li>• Организация родительских форумов на интернет-сайте общеобразовательной организации, интернет-сообществ, групп с участием педагогов, для обсуждения интересующих родителей вопросов.</li> <li>• Организация участия родителей в психолого-педагогических консилиумах в случаях, предусмотренных нормативными документами о психолого-педагогическом консилиуме в общеобразовательной организации в соответствии с порядком привлечения родителей (законных представителей).</li> <li>• Организация привлечения родителей (законных представителей) к подготовке и проведению классных и общешкольных мероприятий.</li> <li>• Организация целевого взаимодействия с законными представителями детей-сирот, оставшихся без попечения родителей, приёмных детей.</li> <li>• Организация трансляции опыта по взаимодействию образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания.</li> </ul>
<p>Недостаточно сформирована система работы административной команды с кадрами, отсутствие кадрового резерва и как, следствие, отсутствие специалиста, занимающегося вопросами организации туристско-краеведческой деятельности обучающихся.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка положения о кадровом резерве общеобразовательной организации.</li> <li>• Организация работы по привлечению специалистов других организаций (образовательных, социальных и др.).</li> <li>• Использование услуг туристско-экскурсионных и других организаций (туристские фирмы, спортивные клубы, индивидуальные предприниматели и т.д.) на основе заключенного договора об оказании туристских услуг.</li> <li>• Обеспечение повышения квалификации педагогических работников по вопросам организации краеведческой деятельности и школьного туризма.</li> </ul>
<p>Отсутствие материально-технического оснащения для реализации программ по туризму, отсутствие необходимого личного и группового снаряжения.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Использование для закупки туристического оборудования средств грантов, спонсорской помощи.</li> <li>• Оптимизация расходов, планирование материально-технического оснащения, необходимого для реализации программы краеведения или школьного туризма.</li> </ul>

<p>Не разработаны программы краеведения и школьного туризма в рамках внеурочной деятельности и/или дополнительного образования.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Интеграция туристско-краеведческой деятельности в программу воспитания общеобразовательной организации.</li> <li>• Анализ и экспертиза качества школьных программ краеведения и школьного туризма.</li> <li>• Принятие мер по привлечению и мотивации обучающихся к поисковой и краеведческой деятельности, детскому познавательному туризму.</li> <li>• Организация деятельности рабочей группы по модернизации программ краеведения и школьного туризма: - реализация программ урочной и внеурочной деятельности, дополнительного образования по краеведению и школьному туризму; - организация профильных каникулярных отрядов, слетов, мастер-классов, экскурсий,</li> </ul>
---	---

	<p>конкурсов по краеведению и школьному туризму; - организация сетевого взаимодействия с организациями-партнерами, курирующими программы краеведения и школьного туризма в районе, крае.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация систематического административного контроля реализации программ краеведения и школьного туризма в общеобразовательной организации.</li> </ul>
--	---

## 5. Магистральное направление «Профориентация»

(9 баллов из 14, уровень «средний»)

Дефициты	Управленческие действия/решения
Отсутствие сетевой формы реализации образовательной программы.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация профессионального обучения старшеклассников по профессиям рабочих и служащих с использованием собственной МТБ или МТБ предприятия реального сектора экономики с целью получения первой профессии одновременно с общим образованием.</li> <li>• Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы).</li> <li>• В рамках реализации программы по воспитанию организация встреч обучающихся с представителями рабочих профессий и служащих; посещение обучающимися и родителями дней открытых дверей образовательных организаций высшего, среднего профессионального образования.</li> </ul>
Недостаточный уровень управленческих компетенций по организации профессионального обучения обучающихся в общеобразовательной организации.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение повышение уровня управленческих компетенций по выполнению трудовой функции управление образовательной организацией в части организации профессионального обучения обучающихся в общеобразовательной организации.</li> </ul>
Отсутствие программ профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение условий для получения лицензии на образовательную деятельность по основным программам профессионального обучения.</li> <li>• Организация мониторинга востребованных профессий в регионе, районе, городе, селе; кадровых потребностей современного рынка труда.</li> <li>• Организация мониторинга потребностей обучающихся в профессиональном обучении.</li> <li>• Анализ условий (инфраструктура), необходимых для реализации программ.</li> <li>• Организация разработки/корректировки программ профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих с целью дальнейшей реализации их в школе.</li> <li>• Обеспечение подбора и подготовки педагогических кадров к реализации данных программ.</li> <li>• Организация административного контроля за реализацией программ.</li> <li>• Повышение мотивации обучающихся к профессиональному обучению по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих.</li> </ul>
Не обеспечивается подготовка к участию в чемпионатах по профессиональному мастерству.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание в ОО системы подготовки к чемпионатам по профессиональному мастерству, включающую: назначение ответственного за работу; рассмотрение вопросов по подготовке к чемпионатам по профмастерству на заседаниях педагогического и методического советов; наличие в ОО системы поощрений педагогов, работающих в данном</li> </ul>

	<p>направлении.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение условий для подготовки обучающихся к участию в чемпионатах по профессиональному мастерству: материально-техническое обновление образовательной среды, приспособление помещений, использование возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства, использование/приобретение высокотехнологичного оборудования; кадровое обеспечение (организация обучения педагогических работников, привлечение квалифицированных специалистов из других организаций, предприятий); поиск финансовых средств (участие в грантах, конкурсах, обращение к спонсорам) для организации поездок из отдаленных сел к месту проведения чемпионатов по профессиональному мастерству.</li> <li>• Повышение мотивации обучающихся к участию в чемпионатах по профессиональному мастерству.</li> </ul>
<p>Не обеспечивается информирование обучающихся общеобразовательных организаций о целях и задачах Всероссийского чемпионатного движения по профессиональному мастерству.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение сетевого взаимодействия общеобразовательных организаций с образовательными организациями среднего профессионального образования.</li> <li>• Обеспечение на региональном уровне участия обучающихся общеобразовательных организаций в профориентационных мероприятиях, проводимых в рамках регионального и отборочного (межрегионального) этапов Чемпионата по профессиональному мастерству «Профессионалы» и Чемпионата высоких технологий Всероссийского чемпионатного движения по профессиональному мастерству.</li> <li>• Обеспечение на региональном уровне увеличения охвата обучающихся общеобразовательных организаций субъектов Российской Федерации принявшие участие в открытых онлайн-уроках проекта «Шоу профессий», реализуемых с учетом опыта цикла открытых уроков «Проектория», направленных на раннюю профориентацию», проводимых в рамках федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование».</li> </ul>

### Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»

(26 баллов из 31, уровень «средний»)

Дефициты	Управленческие действия/решения
<p>Низкая доля учителей, для которых по результатам диагностики профессиональных дефицитов разработаны ИОМ.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация адресного методического сопровождения педагогических работников, нуждающихся в поддержке, сопровождении для преодоления профессиональных затруднений и дефицитов.</li> <li>• Выстраивание взаимодействия с различными структурами на региональном и (или) федеральном уровнях, обеспечивающими персональное сопровождение педагогических работников.</li> <li>• Выстраивание взаимодействия региональных методистов с руководителем образовательной организации и его заместителями, руководителями предметных методических объединений и педагогическими работниками, для которых необходима разработка ИОМ.</li> <li>• Разработка плана мероприятий по сопровождению педагогов, у которых выявлены профессиональные дефициты.</li> <li>• Обеспечение анализа / самоанализа профессиональной деятельности педагогических работников.</li> <li>• Обеспечение участия представителей управленческой команды в формировании ИОМ педагога.</li> <li>• Обеспечение мотивирующего административного контроля</li> </ul>

	<p>разработки и реализации ИОМ а.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение разъяснительных мероприятий по формированию у педагога понимания своих образовательно-профессиональных дефицитов и потребностей.</li> <li>• Проведение анализа результатов диагностик профессиональных дефицитов педагогических работников общеобразовательной организации (направления диагностики профессиональных дефицитов педагогических работников обусловлены нормативно закреплённым перечнем профессиональных компетенций: предметных, методических, психолого-педагогических, коммуникативных компетенций, которые связаны с трудовыми функциями профессионального стандарта "Педагог").</li> <li>• Проведение мероприятий по повышению внутренней мотивации педагога при разработке и реализации ИОМ.</li> <li>• Организация мониторинга удовлетворенности педагогов профессиональной деятельностью и методическим сопровождением.</li> <li>• Разработка ИОМ непрерывного развития профессионального мастерства педагогических работников для повышения эффективности их профессиональной деятельности.</li> <li>• Осуществление административного контроля за организацией деятельности по выявлению дефицитов, сопровождению, разработке и реализации ИОМ.</li> <li>• Разработка способов стимулирования и поощрения педагогических работников, направленных на повышение мотивации педагогических работников к прохождению диагностики профессиональных компетенций.</li> </ul>
<p>Отсутствие педагогов, участвующих в профессиональных конкурсах на всероссийском уровне.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение мониторинга участия педагогов в конкурсном движении (за три последних года).</li> <li>• Создание системы мотивирования/стимулирования педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах.</li> <li>• Разработка локального акта о системе материального и нематериального стимулирования участников профессиональных конкурсов, синхронизация его с положением об оплате труда и коллективным договором.</li> <li>• Повышение мотивации педагога в необходимости участия в конкурсном движении.</li> <li>• Создание системы стимулирования инициативы и активизации творчества педагогических работников.</li> <li>• Разработка для педагогов календаря активностей (очные и дистанционные конкурсы профмастерства, олимпиады и диктанты, обучающие семинары и конференции и т.д.).</li> <li>• Организация адресного методического сопровождения в профессиональном развитии педагогических работников и управленческих кадров до 35 лет в первые три года работы.</li> <li>• Организация взаимообучения педагогических работников и управленческих кадров (в том числе – в формате внутрикорпоративного обучения, тренингов по командообразованию).</li> <li>• Включение в план методической работы актуальных направлений (госполитика, учет дефицитов и ресурсов ОО и т.д.).</li> <li>• Разработка плана мероприятий по выявлению и распространению передового педагогического опыта.</li> <li>• Формирование банка успешных «командных» педагогических и</li> </ul>

	<p>управленческих практик и их тиражирование.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение адресного методического сопровождения, в т.ч. и для выявления потенциальных участников профессиональных конкурсов.</li> <li>• Осуществление методического сопровождения педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства.</li> <li>• Формирование модели методического взаимодействия с другими ОО.</li> <li>• Привлечение педагогических работников к участию в мероприятиях в качестве эксперта, члена жюри, руководителя краткосрочного проекта.</li> <li>• Создание системы наставничества, тьюторства, сопровождения педагога в подготовке к профессиональному конкурсу.</li> <li>• Обеспечение участия педагогов в публичных мероприятиях разных уровней: конференциях, круглых столах, семинарах, мастер-классах и т.д.</li> <li>• Методическое сопровождение кандидата на победителя/призера конкурса по принципу "равный" учит "равного".</li> <li>• Обеспечение формирования необходимых компетенций у педагога для участия и победы в конкурсах.</li> <li>• Создание системы наставничества, тьюторства, сопровождения педагога в подготовке к профессиональному конкурсу.</li> </ul>
<p>Не осуществляется методическое сопровождение педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение методического сопровождения и подготовки педагогов к участию в конкурсах профессионального мастерства.</li> <li>• Методическое сопровождение кандидата на победителя/призера конкурса по принципу "равный" учит "равного".</li> <li>• Привлечение к подготовке педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства, победителей и призеров профессиональных конкурсов прошлых лет, педагогов-авторов уникальных образовательных методик.</li> <li>• Создание системы наставничества, тьюторства, сопровождения педагога в подготовке к профессиональному конкурсу.</li> <li>• Применение различных видов наставничества: виртуальное (дистанционное), в группе, краткосрочное или целеполагающее, реверсивное, ситуационное, скоростное консультационное, традиционную форму («один на один»).</li> </ul>
<p>Отсутствие необходимых компетенций у педагога для участия и победы в конкурсах профессионального мастерства.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Привлечение педагогических работников к участию в мероприятиях в качестве эксперта, члена жюри, руководителя проекта.</li> <li>• Разработка для педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства, календаря активностей (очные и дистанционные конкурсы профмастерства, олимпиады и диктанты, обучающие семинары и конференции и т.д.).</li> <li>• Организация участия педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства, в публичных мероприятиях разных уровней: конференциях, круглых столах, семинарах, мастер-классах и т.д.</li> </ul>
<p>Недостаточная работа по мотивации педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства, к достижению высокого результата.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание системы мотивирования/стимулирования педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах.</li> <li>• Осуществление профилактики профессионального выгорания педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства.</li> <li>• Информационная поддержка финалистов и победителей профконкурсов (билборды, видеоролики, интервью в СМИ и т.п.).</li> </ul>

**Ключевое условие «Школьный климат»**

(11 баллов из 18, уровень «базовый»)

<b>Дефициты</b>	<b>Управленческие действия/решения</b>
Отсутствие в образовательной организации системы социального сопровождения участников образовательных отношений квалифицированным специалистом (социальным педагогом).	<ul style="list-style-type: none"><li>• Привлечение в качестве совместителей специалистов из других общеобразовательных организаций к выполнению функций социального педагога, проведению обучающих семинаров по развитию системы работы по оказанию помощи целевым группам обучающихся.</li><li>• Решение кадрового вопроса путем привлечения социального педагога в рамках сетевого взаимодействия.</li><li>• Решение кадрового вопроса путем принятия штатного специалиста (социального педагога).</li><li>• Взаимодействие (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами (центры социальной помощи семьям и детям, психолого-медико-социального сопровождения).</li></ul>
Отсутствие отдельного кабинета педагога-психолога (отсутствие возможности у педагога-психолога для научной организации труда, эффективной работы по созданию обстановки доверительного общения и психологического комфорта необходимых для оказания своевременной квалифицированной консультативно- методической, психокоррекционной и других видов психологической помощи субъектам образовательного пространства: педагогам, детям, учащимся разного уровня развития и возраста, их родителям).	<ul style="list-style-type: none"><li>• Разработка ЛА по созданию и функционированию кабинета педагога-психолога.</li><li>• Создание рабочей группы по разработке дизайн- проекта рабочего пространства педагога-психолога в ОО.</li><li>• Привлечение внебюджетных средств для реализации дизайн-проекта рабочего пространства педагога-психолога в ОО.</li><li>• Создание рабочего места педагога-психолога, используя методы оптимизации имеющихся в образовательной организации помещений, возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства.</li></ul>
Кабинет педагога-психолога не оборудован автоматизированным рабочим местом.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Привлечение внебюджетных средств с целью оборудования кабинета педагога-психолога автоматизированным рабочим местом.</li></ul>
Несвоевременное и бессистемное оказание адресной помощи субъектам образовательной деятельности.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Разработка и утверждение ЛА "Положение о порядке организации предоставления психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи обучающимся". Обеспечение реализации требований локального акта.</li><li>• Организация прохождения КПК с целью совершенствования профессиональных компетенций по данному направлению профдеятельности.</li></ul>
Отсутствие в общеобразовательной организации педагога-психолога.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Организация переподготовки педагогических работников по специальности «педагог-психолог».</li><li>• Привлечение специалистов в качестве совместителей из других общеобразовательных организаций к выполнению функций педагога-психолога, проведению обучающих семинаров по развитию системы школьной медиации, профилактике и управлению конфликтами в образовательной среде, созданию (развитию) системы профилактической работы с учащимися, находящимися в социально-опасном положении; поддержка обучающихся, состоящих на внутришкольном учете, на учете в КДН, ПДН, «группах риска» и др.</li><li>• Решение кадрового вопроса путем привлечения педагога-психолога в рамках сетевого взаимодействия.</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Решение кадрового вопроса путем принятия штатного педагога-психолога.</li> <li>• Взаимодействие (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами (психологические центры, центры социальной помощи семьям и детям)</li> </ul>
Отсутствие в штате общеобразовательной организации учителя-логопеда.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация переподготовки педагогического работника на специальность «учитель-логопед».</li> <li>• Привлечение в качестве совместителей специалистов из других общеобразовательных организаций к выполнению функций учителя-логопеда, проведению обучающих семинаров по развитию системы работы по оказанию помощи целевым группам обучающихся.</li> <li>• Решение кадрового вопроса путем привлечения учителя-логопеда в рамках сетевого взаимодействия.</li> <li>• Решение кадрового вопроса путем принятия штатного специалиста (учителя-логопеда).</li> <li>• Взаимодействие (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами, медицинскими учреждениями.</li> </ul>
Отсутствие в штате общеобразовательной организации учителя-дефектолога.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация переподготовки педагогического работника на специальность «учитель-дефектолог».</li> <li>• Привлечение в качестве совместителей специалистов из других общеобразовательных организаций к выполнению функций учителя-дефектолога, проведению обучающих семинаров по развитию системы работы по оказанию помощи целевым группам обучающихся.</li> <li>• Решение кадрового вопроса путем привлечения учителя-дефектолога в рамках сетевого взаимодействия.</li> <li>• Решение кадрового вопроса путем принятия штатного специалиста (учителя-дефектолога).</li> <li>• Взаимодействие (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами, медицинскими учреждениями.</li> </ul>
Отсутствие в штате общеобразовательной организации социального педагога.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Привлечение в качестве совместителей специалистов из других общеобразовательных организаций к выполнению функций социального педагога, проведению обучающих семинаров по развитию системы работы по оказанию помощи целевым группам обучающихся.</li> <li>• Решение кадрового вопроса путем привлечения социального педагога в рамках сетевого взаимодействия.</li> <li>• Решение кадрового вопроса путем принятия штатного специалиста (социального педагога).</li> <li>• Взаимодействие (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами (центры социальной помощи семьям и детям, психолого-медико-социального сопровождения).</li> </ul>
Не разработана психолого-педагогическая программа.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка психолого-педагогической программы.</li> </ul>
Не разработана программа адресной психологической помощи (поддержки).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка программы адресной психологической помощи (поддержки).</li> </ul>
Не обеспечена вариативность направлений психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение психолого-педагогического сопровождения участников образовательного процесса, направленного на сохранение и укрепление психологического здоровья обучающихся.</li> <li>• Обеспечение психолого-педагогического сопровождения</li> </ul>

	<p>участников образовательного процесса, направленного на формирование ценности здоровья и безопасного образа жизни.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение психолого-педагогического сопровождения участников образовательного процесса, направленного на развитие своей экологической культуры дифференциации и индивидуализации обучения.</li> <li>• Осуществление мониторинга возможностей и способностей обучающихся, выявление и поддержка одаренных детей, детей с ограниченными возможностями здоровья.</li> <li>• Обеспечение психолого-педагогической поддержки участников олимпиадного движения.</li> <li>• Обеспечение психолого-педагогического сопровождения участников образовательного процесса, направленного на обеспечение осознанного и ответственного выбора дальнейшей профессиональной сферы деятельности.</li> <li>• Обеспечение психолого-педагогического сопровождения участников образовательного процесса, направленного на формирование коммуникативных навыков в разновозрастной среде и среде сверстников.</li> <li>• Обеспечение психолого-педагогического сопровождения участников образовательного процесса, направленного на поддержку детских объединений, ученического самоуправления.</li> </ul>
<p>Не обеспечена вариативность форм психолого-педагогического сопровождения участников образовательного процесса.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение осуществления психолого-педагогического консультирования обучающихся.</li> <li>• Обеспечение осуществления психолого-педагогического консультирования родителей (законных представителей) обучающихся.</li> <li>• Обеспечение осуществления психолого-педагогического консультирования педагогических работников.</li> <li>• Обеспечение осуществления коррекционной и развивающей работы с обучающимися в рамках психолого-педагогического сопровождения участников образовательного процесса.</li> <li>• Обеспечение осуществления диагностической работы в рамках психолого-педагогического сопровождения участников образовательного процесса.</li> </ul>
<p>Не обеспечена диверсификация уровней психолого-педагогического сопровождения (индивидуальный, групповой, уровень класса, уровень организации).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение диверсификации уровней психолого-педагогического сопровождения (индивидуальный, групповой, уровень класса, уровень организации).</li> </ul>
<p>Не обеспечено оказание психолого-педагогической помощи каждой из целевых групп обучающихся.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение осуществления психолого-педагогического сопровождения обучающихся, испытывающих трудности в освоении программы, развитии и социальной адаптации.</li> <li>• Обеспечение осуществления психолого-педагогического сопровождения обучающихся, проявляющих индивидуальные способности, и одаренных обучающихся.</li> <li>• Обеспечение осуществления индивидуального психолого-педагогического сопровождения обучающихся с ОВЗ.</li> </ul>
<p>Не осуществляется психолого-педагогическое сопровождение участников образовательных отношений.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация психолого-педагогического сопровождения родителей (законных представителей) несовершеннолетних обучающихся.</li> <li>• Организация психолого-педагогического сопровождения педагогических, учебно-вспомогательных и иных работников организации, обеспечивающих реализацию программ общего образования.</li> <li>• Организация работы по определению потребности в</li> </ul>

	<p>профессиональном или дополнительном профессиональном образовании педагогических работников, осуществляющих психолого-педагогическое сопровождение обучающихся.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение формирования и развития психолого-педагогической компетентности педагогических и административных работников.</li> <li>• Обеспечение формирования и развития психолого-педагогической компетентности родительской общественности.</li> </ul>
Отсутствие специальных тематических зон по причине размеров кабинета педагога-психолога, не соответствующих требованиям к школьным помещениям.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Выделение кабинета/оборудованных зон в кабинете педагога-психолога для проведения индивидуальных и групповых консультаций, психологической разгрузки, коррекционно-развивающей работы.</li> <li>• Трансформирование, зонирование школьного пространства для возможностей проведения индивидуальных и групповых консультаций, психологической разгрузки, коррекционно-развивающей работы.</li> </ul>
Отсутствие в организации отдельного кабинета педагога-психолога.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание рабочего места педагога-психолога, используя методы оптимизации имеющихся в образовательной организации помещений, возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства.</li> </ul>
Отсутствие/недостаточность мероприятий, направленных на профилактику травли в образовательной среде.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение работы по формированию благоприятного социального климата школы.</li> <li>• Обеспечение мониторинга и оценки распространенности травли.</li> <li>• Обеспечение формирования группы активистов по координации мероприятий по противодействию травле.</li> <li>• Формирование системы отслеживания инцидентов травли в школе.</li> <li>• Обеспечение работы по выработке и соблюдению школьных правил, направленных на профилактику травли.</li> <li>• Обеспечение мониторинга ситуации общения между школьниками.</li> <li>• Проведение диагностики вовлеченности в травлю конкретного ученика, а также распространенности буллинга в школе.</li> <li>• Обеспечение мониторинга результатов деятельности по профилактике травли в образовательной среде.</li> <li>• Создание информационно-методического обеспечения системы профилактики травли в образовательной среде.</li> <li>• Выстраивание системы взаимодействия с родителями по вопросам профилактики травли в образовательной среде.</li> <li>• Обеспечение контроля за осуществлением профилактики травли в образовательной организации.</li> </ul>
Отсутствие/недостаточность профилактических мероприятий в образовательной среде.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Повышение психолого-педагогической компетентности педагогических работников, обучающихся, их родителей (законных представителей).</li> <li>• Развитие системы школьной медиации: профилактика и управление конфликтами в образовательной среде.</li> <li>• Создание (развитие) системы профилактической работы с обучающимися, находящимися в социально-опасном положении.</li> <li>• Поддержка обучающихся, состоящих на внутришкольном учете, на учете в КДН, ПДН, «группах риска».</li> <li>• Проведение регулярного мониторинга занятости подростков «группы риска».</li> <li>• Организация диагностической работы по раннему выявлению подростков «группы риска», склонных к противоправным действиям.</li> <li>• Профилактика суицидального поведения в детской и подростковой среде.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание системы комплексного сопровождения детей-инвалидов, детей с ОВЗ и семей, воспитывающих таких детей.</li> <li>• Разработка и реализация комплекса обучающих модулей для родителей детей-инвалидов по вопросам здоровья, развития, коррекции, обучения и воспитания.</li> <li>• Создание консультативных центров (обеспечение взаимодействия) для методической, психолого-педагогической, медико-социальной, диагностической и консультативной помощи (включая службу ранней коррекционной помощи) образовательной организации и родителям (законным представителям).</li> <li>• Взаимодействие (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами (психологические центры, центры социальной помощи семьям и детям, правоохранительные органы (КДН, ПДН), органы здравоохранения, социальной защиты, опеки и попечительства и др.).</li> </ul>
Отсутствует служба медиации в образовательной организации.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение создания и функционирования службы медиации в образовательной организации.</li> </ul>
Отсутствует эффективное распределение сфер ответственности в вопросах профилактики девиантного поведения обучающихся.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение распределения сфер ответственности в вопросах профилактики девиантного поведения обучающихся.</li> </ul>
Не выстроено межведомственное взаимодействие с различными субъектами профилактики деструктивного поведения детей и молодежи	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение межведомственного взаимодействия с различными субъектами профилактики деструктивного поведения детей и молодежи (из сферы дополнительного образования, культуры и искусства, физической культуры и спорта, социальной защиты и защиты детства, СМИ и т. д.).</li> <li>• Обеспечение межведомственного взаимодействия с органами и учреждениями системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних, правоохранительными органами (КДН, ПДН).</li> <li>• Взаимодействие (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами (психологические центры, центры социальной помощи семьям и детям, органы здравоохранения, социальной защиты, опеки и попечительства и др.).</li> </ul>
Не осуществляется социально-педагогическая и психолого-педагогическая деятельность, направленная на выявление групп риска, в том числе семейного неблагополучия.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка плана мероприятий по выявлению обучающихся, находящихся в социально-опасном положении, а также не посещающих или систематически пропускающих по неуважительным причинам занятия в образовательных учреждениях.</li> <li>• Разработка плана мероприятий по выявлению обучающихся, склонных к девиантному поведению.</li> <li>• Разработка плана мероприятий по выявлению обучающихся, находящихся в трудных жизненных ситуациях.</li> <li>• Разработка плана мероприятий по выявлению семей, находящихся в социально опасном положении.</li> </ul>
Не выстроена работа по оказанию помощи и поддержки обучающимся группы риска и их семьям.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка плана мероприятий по оказанию поддержки обучающимся, находящимся в трудных жизненных ситуациях.</li> <li>• Разработка плана мероприятий по оказанию семьям, находящимся в социально опасном положении, помощи в обучении и воспитании детей.</li> <li>• Поддержка обучающихся, состоящих на внутришкольном учете, на учете в КДН, ПДН, «группах риска».</li> <li>• Создание системы комплексного сопровождения детей-</li> </ul>

	<p>инвалидов, детей с ОВЗ и семей, воспитывающих таких детей.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание консультативных центров (обеспечение взаимодействия) для методической, психолого-педагогической, медико-социальной, диагностической и консультативной помощи (включая службу ранней коррекционной помощи) образовательной организации и родителям (законным представителям).</li> </ul>
<p>Отсутствие профилактической и информационно-просветительской работы с обучающимися группы риска</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Повышение психолого-педагогической компетентности педагогических работников, обучающихся, их родителей (законных представителей).</li> <li>• Внедрение и развитие системы школьной медиации и восстановительных технологий по урегулированию межличностных конфликтов и профилактики правонарушений.</li> <li>• Создание (развитие) системы профилактической работы с обучающимися девиантного поведения.</li> <li>• Проведение регулярного мониторинга занятости подростков «группы риска».</li> <li>• Организация диагностической работы по раннему выявлению подростков «группы риска», склонных к противоправным действиям.</li> <li>• Профилактика суицидального поведения в детской и подростковой среде.</li> <li>• Разработка и реализация комплекса обучающих модулей для родителей детей-инвалидов по вопросам здоровья, развития, коррекции, обучения и воспитания.</li> <li>• Разработка плана включения обучающихся с девиантным поведением находящихся на профилактическом учете, в социально-значимую деятельность с использованием ресурса организаций дополнительного образования, детских и молодежных социально-ориентированных объединений.</li> <li>• Разработка мер по реализации программ и методик, направленных на формирование законопослушного поведения обучающихся.</li> <li>• Создание информационно-методического обеспечения системы профилактики девиантного поведения обучающихся.</li> <li>• Создание системы информационно-аналитического обеспечения профилактики девиантного поведения (система сбора, получения и использования информации; информационные материалы по профилактике девиантного поведения; статистические сведения о выявлении обучающихся, не посещающих образовательную организацию, систематически пропускающих учебные занятия без уважительных причин, безнадзорных и совершивших преступления и правонарушения, а также обучающихся, склонных к иным видам отклоняющегося поведения).</li> <li>• Разработка системы информационно-просветительской работа с обучающимися по вопросам девиантного поведения.</li> <li>• Обеспечение разработки и реализации системы индивидуальной профилактической работы с обучающимися.</li> <li>• Проведение социально-педагогической диагностики (осуществляется специалистами образовательного учреждения, в котором происходит сбор информации о влиянии на личность и социум социально-психологических, педагогических, экологических и социологических факторов в целях повышения эффективности педагогических факторов).</li> <li>• Планирование работы, направленная на профилактику формирования у обучающихся девиантных форм поведения, агрессии и повышенной тревожности.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Планирование мероприятий по проведению социально-профилактической работы.</li> <li>• Обеспечение создания в образовательной организации поддерживающе-компенсаторной среды.</li> </ul>
<p>Не выстроена системная работа по преодолению дефицита компетенций у педагогических и иных работников образовательной организации по вопросам профилактики девиантного поведения.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение формирования и развития психолого-педагогической компетентности работников организации.</li> <li>• Обеспечение системной работы по выявлению и преодолению дефицита компетенций у педагогов-психологов в решении профессиональных задач.</li> <li>• Обеспечение системной работы по выявлению и преодолению дефицита компетенций у социального педагога в решении профессиональных задач.</li> <li>• Повышение уровня профессиональной компетентности педагогических и иных работников в области профилактики девиантного поведения обучающихся.</li> <li>• Проведение мероприятий по развитию кадрового потенциала в вопросах профилактики девиантного поведения.</li> <li>• Организация обучения педагогических работников по вопросам профилактики девиантного поведения обучающихся.</li> <li>• Обеспечение формирования у педагогических и иных работников организации необходимых компетенций в области распознавания различных видов девиантного поведения обучающихся.</li> <li>• Ознакомление педагогических и иных работников организации с алгоритмом/порядком действий для различных видов отклоняющегося поведения обучающихся.</li> <li>• Обеспечение формирования у специалистов компетенций, обеспечивающих возможность профессионально работать в межведомственной и междисциплинарной команде.</li> </ul>

**Анализ текущего состояния и перспектив развития школы.**

Интерпретация результатов самодиагностики.

Магистральное направление	Ключевое условие, полученный результат (количество баллов)		Планируемый результат
	+	-	
Знание -24 б	<p>—Реализация учебно- исследовательской и проектной деятельности</p> <p>—Реализация федеральных рабочих программ по учебным предметам(1–9 классы)</p> <p>-Применение электронных образовательных ресурсов промежуточной аттестации обучающихся</p> <p>-Реализация и соблюдение требований локального акта, регламентирующего внутреннюю систему оценки качества образования</p> <p>-Планирование оценочных процедур с учетом графиков проведения федеральных и региональных (при наличии )оценочных процедур (сводный график оценочных процедур размещен на официальном сайте школы)</p> <p>-Образовательная организация не входит в перечень образовательных организаций с признаками не объективных результатов</p> <p>-Отсутствие выпускников 9 класса , не получивших аттестаты об основном общем образовании, в общей численности выпускников 9 класса (за предыдущий учебный год)</p> <p>-Отсутствие выпускников 9 класса, не получивших аттестаты о среднем общем образовании, в общей</p>	<p>-Реализация учебных планов одного или нескольких профилей обучения, предоставление обучающимся возможности формирования индивидуальных учебных планов (критический показатель)</p> <p>-Углубленное изучение отдельных предметов</p> <p>-Реализация рабочих программ курсов внеурочной деятельности, в том числе курса Разговоры о важном</p> <p>-Участие обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников</p> <p>-Наличие победителей и призеров этапов Всероссийской олимпиады школьников</p> <p>-Реализация программы(плана)мероприятий по Инвалидностью (или развития инклюзивного образования ит. п.)</p> <p>-Разработанность локальных актов(далее– ЛА) в части организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования</p> <p>-Кадровое обеспечение оказания психолого-педагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью</p>	<p>1.Реализованы индивидуальные учебные планы в основной школе.</p> <p>2.Обеспечены учебниками и учебными пособиями ,в том числе специальными изучаются на углубленном уровне</p> <p>4. Обучающиеся обеспечены не менее 10 часов еженедельных занятий внеурочной деятельностью</p> <p>5.Наличие победителей и призеров этапов</p> <p>6.Реализован план мероприятий по обеспечению доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью</p> <p>7.Разработаны локальные акты(далее –ЛА)в части</p>

	<p>численности выпускников 9 класса (за предыдущий учебный год)</p> <p>-Сетевая форма реализации общеобразовательных программ (наличие договора(-ов) о сетевой форме реализации общеобразовательных программ; наличие общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме)</p> <p>-Применение электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий в образовании обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью</p> <p>-Создание условий для профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования(за три последних года)</p>	<p>-Программно-методическое обеспечение обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам</p> <p>-Обеспечение информационной открытости, доступности информации об организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (за исключением персональной информации, в том числе о состоянии здоровья обучающихся)</p> <p>"Учебно-дидактическое обеспечение обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам (в соответствии с рекомендованными психолого-медико- педагогической комиссией вариантами адаптированных образовательных программ)"</p> <p>-Наличие специальных технических средств обучения (далее –ТСО) индивидуального и коллективного пользования</p> <p>-Трансляция опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования, на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях</p>	<p>организации образования обучающихся с ОВЗ</p> <p>8. Педагоги школы прошли обучение по оказанию психолого-педагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью</p> <p>9. Информационная открытость, доступность информации об организации образования обучающихся с ОВЗ</p> <p>10. Приобретены специальные технические средства обучения (далее –ТСО) индивидуального и коллективного пользования</p> <p>11. Участие образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях</p>
Здоровье-17 б	<p>-Обеспечение бесплатным горячим питанием обучающихся начальных классов (критический показатель)"</p>	<p>-Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов (далее ШСК) (по видам спорта)</p>	<p>1. Организованы занятия по 5 новым видам спорта.</p> <p>2. Обучающиеся приняли участие в массовых</p>

	<p>-Организация просветительской деятельности, направленной на формирование здорового образа жизни (далее &amp;ndash ; ЗОЖ), профилактика табакокурения, употребления алкоголя и наркотических средств.(критический показатель)</p> <p>-Количество школьных просветительских мероприятий по ЗОЖ, по профилактике курения табака, употребления алкоголя и наркотических средств</p> <p>-Реализация программы здоровьесбережения</p> <p>-Наличие в образовательной организации спортивной инфраструктуры для занятий физической культурой и спортом, в том числе, доступной населению (в том числе на основе договоров сетевого взаимодействия)</p> <p>-Наличие дополнительных образовательных услуг в области физической культуры и спорта; доля обучающихся, постоянно посещающих занятия</p> <p>-Наличие в организации отдельного кабинета учителя-логопеда и (или) учителя-дефектолога</p> <p>-Наличие в кабинете учителя-логопеда и (или)учителя- дефектолога оборудованных зон (помещений) для проведения индивидуальных и групповых занятий, коррекционно- развивающей работы</p>	<p>-Участие обучающихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Всероссийских спортивных играх школьников Президентские спортивные игры, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Специальной олимпиады России, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Всероссийской федерации спорта лиц с интеллектуальными нарушениями)</p> <p>-Наличие победителей и призеров спортивных соревнований (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Всероссийских спортивных играх школьников Президентские спортивные игры, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Специальной олимпиады России, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Всероссийской федерации спорта лиц с интеллектуальными нарушениями)</p> <p>-Доля обучающихся, получивших знак отличия Всероссийского физкультурно- спортивного комплекса Готов к труду и обороне (далее – ВФСКГТО)в установленном порядке, соответствующий его возрастной категории на 1сентября отчетного года</p>	<p>физкультурно – спортивных мероприятиях</p> <p>3. Обучающиеся получили призовые места в массовых физкультурно - спортивных мероприятиях</p> <p>4. 5% учащихся получили знак ВФСК«ГТО»</p>
Творчество-22 б	<p>-Доля обучающихся, охваченных дополнительным образованием в общей численности обучающихся (критический показатель)</p>	<p>-Наличие технологических кружков на базе общеобразовательной организации и/или в рамках сетевого взаимодействия</p>	<p>1. Реализуются 3 программы дообразования на базе центра образования технологической и</p>

	<p>-Реализация дополнительных общеобразовательных программ</p> <p>-Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях ,олимпиадах (кроме ВСОШ ),конференциях</p> <p>-Наличие победителей и призеров различных олимпиад (кроме ВСОШ), смотров, конкурсов, конференций</p> <p>-Сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ (организации культуры и искусств, технопарки Кванториум, мобильные технопарки Кванториум, Дома научной коллаборации, центры IT-куб, Точка роста, экостанции, ведущие предприятия региона, профессиональные образовательные организации и ОО ВО</p> <p>-Функционирование школьного театра</p> <p>-Функционирование школьного музея</p> <p>-Функционирование школьного медиацентра ( газета, журнал и др.)</p> <p>-Количество мероприятий школьных творческих объединений: концерты, спектакли, выпуски газет, журналов и т. д. (для каждого школьного творческого объединения)</p>	<p>-Функционирование школьных творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (газета, журнал) и др.)(критический показатель)</p> <p>-Функционирование школьного хора</p> <p>-Доля обучающихся, являющихся членами школьных творческих объединений, от общего количества обучающихся в организации</p>	<p>естественно- научных профилей «Точка роста».</p> <p>2. Функционирует школьный хор и школьные медиа.</p> <p>4. 14% обучающихся являются членами школьных творческих объединений</p>
Воспитание - 18 6	<p>-Использование государственных символов при обучении и воспитании(критический показатель)</p> <p>-Реализация рабочей программы воспитания, в том числе для обучающихся с ОВЗ (критический показатель)</p>	<p>-Взаимодействие образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания</p> <p>-Наличие школьной символики (флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма ит. п.)</p>	<p>1.Родители привлечены к реализации рабочей программы воспитания</p> <p>2. Реализуется программы краеведения и туризма</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Реализация календарного плана воспитательной работы(критический показатель)</li> <li>-Функционирование Совета родителей</li> <li>-Наличие советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями</li> <li>-Организация летних тематических смен в школьном лагере</li> <li>-Функционирование Совета обучающихся</li> <li>-Наличие первичного отделения РДДМ Движение первых</li> <li>-Наличие центра детских инициатив, пространства ученического самоуправления</li> <li>-Участие в реализации проекта Орлята России(НОО)</li> <li>-Наличие представительств детских и молодежных общественных объединений (Юнармия, и др.)</li> <li>-Участие обучающихся в волонтерском движении</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Реализация программ краеведения и школьного туризма</li> <li>-Наличие школьных военно-патриотических клубов</li> </ul>	<p>4. Функционирует школьный военно-патриотический клуб.</p>
Профориентация 9 б	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Реализация утвержденного календарного плана профориентационной деятельности в школе(в соответствии с календарным планом профориентационной деятельности, разработанным в субъекте РФ)(критический показатель)</li> <li>-Определение ответственного за реализацию профориентационной деятельности (в должности не ниже заместителя директора)</li> <li>-Наличие и использование дополнительных материалов по профориентации, в том числе мультимедийных, в учебных предметах общеобразовательного цикла</li> <li>-Посещение обучающимися экскурсий на предприятиях</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Наличие соглашений с региональными предприятиями/организациями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий</li> <li>-Наличие профильных предпрофессиональных классов(инженерные, медицинские, педагогические, и др.)</li> <li>-Посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках</li> <li>-Прохождение обучающимися профессионального обучения по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организован профильный предпрофессиональный класс</li> <li>2. Организовано посещение обучающимися профессиональных проб</li> </ol> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Организовано обучение обучающихся по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям</li> </ul>

	<p>-Участие обучающихся в моделирующих профессиональных пробах (онлайн) и тестированиях</p> <p>-Посещение обучающимися занятий по программам дополнительного образования, в том числе кружков, секций и др., направленных на профориентацию</p> <p>-Проведение родительских собраний на тему профессиональной ориентации, в том числе о кадровых потребностях современного рынка труда</p> <p>-Участие обучающихся 6–9 классов в мероприятиях проекта Билет в будущее</p>	<p>-Участие обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству, в том числе для обучающихся с инвалидностью, с ОВЗ, включая фестиваль Знакомство с профессией в рамках чемпионатов Абилимпикс</p>	<p>служащих</p> <p>-Сертификаты и дипломы участия обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству, в том числе для обучающихся с инвалидностью, с ОВЗ, включая фестиваль Знакомство с профессией в рамках чемпионатов Абилимпикс</p>
Школьная команда- 26 б	<p>-Использование единых подходов к штатному расписанию (количество административного персонала на контингент, узкие специалисты)</p> <p>-Предусмотрены меры материального и нематериального стимулирования (разработан школьный локальный акт о системе материального и нематериального стимулирования, соблюдаются требования локального акта)</p> <p>-Развитие системы наставничества (положение о наставничестве, дорожная карта о его реализации, приказы)(критический показатель)</p> <p>-Наличие методических объединений /методических советов учителей (критический показатель)</p> <p>-Наличие методических объединений /методических советов классных руководителей</p> <p>-Охват учителей диагностикой профессиональных компетенций(федеральной, региональной, самодиагностикой)</p> <p>-Доля учителей, для которых по результатам диагностики разработаны индивидуальные</p>	<p>-Доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания(за три последних года)</p> <p>-Повышение квалификации управленческой команды по программам из Федерального реестра образовательных программ дополнительного профессионального образования(за три последних года)</p> <p>-Участие педагогов в конкурсном движении</p> <p>-Наличие среди педагогов победителей и призеров конкурсов</p>	<p>1. Все педагогические работники и управленческие кадры, прошли обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания (за три последних года)</p> <p>2. Повысила квалификацию управленческая команда по программам из Федерального реестра образовательных программ дополнительного профессионального образования (за три последних года)</p>

	<p>образовательные маршруты</p> <p>-Доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года)(критический показатель)</p> <p>-Доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года)</p> <p>-Дополнительное профессиональное образование учителей биологии, информатики, математики, физики, химии по программам, направленным на формирование у обучающихся общеобразовательных организаций навыков, необходимых для обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации(за три последних года)</p>		<p>3. Сертификаты и дипломы участия педагогов в конкурсном движении</p>
Школьный климат-11 б	<p>-Наличие в ОО педагога-психолога (по основному месту работы(штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия) (критический показатель)</p> <p>-Доля обучающихся ОО ,принявших участие в социально-психологическом тестировании на выявление рисков употребления наркотических средств и психотропных веществ, в общей численности обучающихся ОО, которые могли принять участие в данном тестировании (критический показатель)</p>	<p>-Наличие в ОО учителя-логопеда (по основному месту работы(штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия), квалификация которого соответствует профессиональному стандарту Педагог-дефектолог</p> <p>-Наличие в организации отдельного кабинета педагога-психолога</p> <p>-Оказание психолого-педагогической помощи целевым группам обучающихся (испытывающим трудности в обучении; находящимся в трудной жизненной ситуации; детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей;</p>	<p>Привлечен учитель-логопед в рамках сетевого взаимодействия</p> <p>Выделен кабинет для педагога-психолога</p> <p>Оказана психолого-педагогическая помощь целевым группам обучающихся</p> <p>Осуществляется профилактика травли и девиантного поведения в образовательной среде</p>

	<p>-Наличие локальных актов по организации психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений</p> <p>-Наличие в штате ОО социального педагога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся</p> <p>-Наличие в общеобразовательной организации учителя-дефектолога (по основному месту работы(штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия), квалификация которого соответствует профессиональному стандарту Педагог-дефектолог</p> <p>-Формирование психологически благоприятного школьного пространства для обучающихся</p> <p>-Формирование психологически благоприятного школьного пространства для педагогов</p>	<p>обучающимся с ОВЗ и (или) инвалидностью; одаренным детям)</p> <p>-Наличие в кабинете педагога-психолога оборудованных зон (помещений) для проведения индивидуальных и групповых консультаций, психологической разгрузки, коррекционно-развивающей работы</p> <p>-Профилактика травли в образовательной среде</p> <p>-Профилактика девиантного поведения обучающихся</p>	
Образовательная среда-15	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Наличие локальных актов (далее – ЛА)ОО, регламентирующих ограничения использования мобильных телефонов обучающимися (критический показатель)</li> <li>– Подключение ОО к высокоскоростному интернету (критический показатель)</li> <li>– Предоставление безопасного доступа к информационно- коммуникационной сети Интернет(критический показатель)</li> <li>– Использование федеральной ГИС Моя школа, в том числе верифицированного цифрового образовательного контента, при реализации основных общеобразовательных программ(критический показатель)</li> <li>– Эксплуатация информационной системы управления образовательной организацией</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>–Информационно-коммуникационная образовательная платформа«Сферум»;</li> <li>–Оснащение образовательной организации ИТ-оборудованием в соответствии с Методическими рекомендациями по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения ОО материально-технической базой для внедрения ЦОС</li> <li>-Функционирование управляющего совета образовательной организации</li> </ul>	Образовательная организация оснащена ИТ-оборудованием в соответствии с Методическими рекомендациями

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Наличие в образовательной организации пространства для учебных и неучебных занятий, творческих дел</li> <li>– Функционирование школьного библиотечного информационного центра</li> <li>– Реализация модели Школа полного дня на основе интеграции урочной и внеурочной деятельности обучающихся, программ дополнительного образования детей, включая пребывание в группах продленного дня</li> <li>– Сформированы коллегиальные органы управления в соответствии с Федеральным законом Об образовании в Российской Федерации, предусмотренные уставом</li> </ul>		
--	---	--	--

### Основные направления развития организации

Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению, ключевому условию, а также управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов.

### Магистральное направление «Знание».

Задачи	Планируемые результаты	Сроки	Перечень мероприятий	Ресурсное обеспечение	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки результатов и контроля
Разработать рабочие программы углубленного уровня в ООП ООО	Новые рабочие программы	Июнь-август 2026	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Подготовить проекты новых рабочих программ</li> <li>2. Обсудить проекты на педсовете</li> <li>3. Утвердить РП в составе ООП ООО</li> </ol>	МЗ	Заместитель директора по УВР	Новые рабочие программы утверждены и соответствуют ФРП	По плану ВСОКО

Обновить учебные планы и другие необходимые части ООП ООО и СОО	Обновленные ООП ООО и СОО	Июнь—август 2026	1. Подготовить проекты обновленных ООП 2. Обсудить проекты на педсовете 3. Утвердить рабочие ООП ООО	МЗ	Заместитель директора по УВР	Утверждены ООП ООО и СОО и соответствуют ФОП ООО и СОО	По плану ВСОКО
Принять план мероприятий по обеспечению доступности качества образования обучающихся	Реализация плана мероприятий по обеспечению доступности и качества образования обучающихся	2027 г	1. Разработать план мероприятий 2. Принятие плана мероприятий 3. Реализация плана мероприятий 4. Корректировка плана мероприятий	МЗ	Директор	Утверждение плана мероприятий Анализ реализации	Отчет по самообследованию
Обеспечить кадрами по оказанию психолого-педагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью	Обеспеченность кадрами психолого-педагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью	2026 г	1. Разработка плана кадрового обеспечения 2. Изменение штатного расписания 3. Заключение договоров сетевого взаимодействия	МЗ	Директор	Новое штатное расписание	По плану работы школы
Обеспечить ОУ учебной, программно-методической документацией по ФОП	Обеспеченность учебной, программно-методической документацией по ФОП	Август 2026 г	1. Составление списка необходимой учебной, программно-методической документацией 2. Закупка программно-методической документации	МЗ	Директор	Закупочная документация	По плану работы школы

Приобрести специальные (ТСО) индивидуального и коллективного пользования	Наличие специальных ТСО индивидуального и коллективного пользования	Август, 2027 г	1. Составление плана закупки ТСО 2. Создание спецификаций ТСО 3. Поиск финансирования приобретения ТСО 4. Закупка ТСО	МЗ, внебюджет	Директор	Закупочная документация	По плану работы школы
Организовать трансляцию опыта ОУ в вопросах образования обучающихся, в том числе посредством организации инклюзивного образования, на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях	Трансляция опыта ОУ в вопросах образования обучающихся, в том числе на семинарах, тренингах.	2026 - 2031 гг.	1. Составления плана работы по организации трансляции педагогического опыта 2. Реализация плана работы по организации трансляции педагогического опыта 3. Анализ реализации плана работы по организации трансляции педагогического опыта	МЗ	Зам. Директора УР	Дипломы, сертификаты, удостоверения педагогического коллектива	По плану работы школы

**Магистральное направление «Воспитание».**

Задачи	Планируемые результаты	Сроки реализации	Перечень мероприятий	Ресурсное обеспечение	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки результатов и контроля реализации
--------	------------------------	------------------	----------------------	-----------------------	-------------------------------	-------------------------------------	--

Организовать взаимодействие ОО и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания	Участие родительского сообщества в процессе реализации РП воспитания	2026-2031 гг.	1. Разработка системы совместных мероприятий с родителями 2. Внедрение системы совместных мероприятий с родителями 3. Обеспечение включенности родителей в разработку РП воспитания штабом воспитательной работы. 4. Организация деятельности в ОО, в классах представительных органов родительского сообщества участвующих в обсуждении и решении вопросов воспитания и обучения	МЗ	Заместитель директора по ВР	Реализация плана совместных мероприятий с родителями	Анализ ВР
Создать школьную символику (флаг, гимн, эмблема школы, элементы школьного костюма ит. п.)	Утверждена школьная символика	2027 г.	1. Создание проектной группы для проведения конкурса по разработке школьной символики. 2. Объявление конкурса «Символика школы» 3. Обсуждение результатов конкурса 4. Утверждение символики	МЗ	Заместитель директора по ВР	Утвержденная школьная символика	Анализ ВР
Реализовать программы краеведения и школьного туризма	Реализуется программы краеведения и туризма	2028	1. Разработка и утверждение программ краеведения и школьного туризма	МЗ	Заместитель директора по ВР	Программы краеведения и школьного туризма	По плану ВСОКО

**Магистральное направление «Профориентация».**

Задачи	Планируемые результаты	Сроки реализации	Перечень мероприятий	Ресурсное обеспечение	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки результатов и контроля реализации
Заклучить соглашения с региональными предприятиями/организациями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий	Заклученное соглашение с сетевыми партнерами	2026	1.Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы. 2.Заклучение соглашений с сетевыми партнерами 3.Разработка совместно с сетевыми партнерами инструментов развития образовательной системы.	МЗ	Директор	Соглашение с сетевыми партнерам	По плану работы школы
Наличие профильных (инженерные, медицинские, педагогические, предпринимательские и др.)	Организован профильный	2029	1.Организация открытия профильных предпрофессиональных классов 2.Актуализация требований ЛНА 3.Актуализация должностных инструкций педагогических работников и управленческой команды с учетом положений профессиональных стандартов руководителя и педагогических работников 4.Обеспечение самоаудита ресурсных условий для реализации профильного	МЗ	Заместитель директора по	Деятельность предпрофессиональных,	По плану ВСОКО

			<p>обучения в ОО</p> <p>5.Определение сетевых партнеров , которые могли бы предоставить школе ресурсы</p> <p>6.Обеспечение административного контроля организации профильного обучения.</p> <p>7.Организация анализа учебных планов профилей и индивидуальных УП</p>				
Посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках	Организовано посещение обучающимися профессиональных проб	2026 - 2031 гг.	<p>1. Проведение мероприятий профессионально-ориентировочного знакомства: система пробных ознакомительных занятий в Кванториумах, IT-кубах ,Точках роста, организаций ВПО и СПО.</p> <p>2.Обеспечение участия обучающихся в профессиональных пробах на региональных площадках виртуальном формате.</p> <p>Поиск спонсоров, участие в грантах для возможности организации выезда в региональные площадки на профессиональные пробы.</p> <p>4.Включение профессиональных проб в учебно-воспитательную деятельность 5. Включение в план профориентационной работы участия в</p>	МЗ	Заместитель директора по ВР	Доля учащихся прошедших профессиональные пробы	По плану ВСОКО

			профессиональных пробах на региональных площадках . б. Обеспечение обучения педагогов для данного вида деятельности				
Прохождение обучающимися профессионального обучения по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих	Организовано обучение обучающихся по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих	2029 г.	1. Обеспечение условий для получения лицензии и образовательную деятельность по основным программам профессионального обучения. 2. Организация мониторинга востребованных профессий в регионе, районе, селе; кадровых потребностей современного рынка труда. 3. Организация мониторинга потребностей обучающихся в профессиональном обучении. 4. Анализ условий, необходимых для реализации программ. 6. Организация разработки/ программ профессиональной подготовки по профессиям рабочих и служащих с целью дальнейшей реализации их в школе. 5. Обеспечение подбора и подготовки педагогических кадров к реализации данных программ. 6. Организация административного контроля за реализацией программ.	МЗ	Директор	Доля учащихся прошедших профессиональное обучение	По плану работы школы

			7.Повышение мотивации обучающихся к профеобучению по профессиям рабочих и служащих.				
Участие обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству, в том числе для обучающихся с инвалидностью, с ОВЗ, включая фестиваль Знакомство с профессией в рамках чемпионатов Абилимпикс	Сертификаты и дипломы участия обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству, в том числе для обучающихся с инвалидностью, с ОВЗ, включая фестиваль Знакомство с профессией в рамках чемпионатов Абилимпикс	2028-2029 гг	1. Создание в ОО системы подготовки к чемпионатам по профессиональному мастерству, 2. Обеспечение условий для подготовки обучающихся к участию в чемпионатах по профессиональному мастерству 3. Повышение мотивации обучающихся к участию в чемпионатах по профессиональному мастерству. 4. Обеспечение сетевого взаимодействия ОО с СПО 5. Обеспечение на региональном уровне участия обучающихся ОО в профориентационных мероприятиях	МЗ	Заместитель директора по ВР	Доля участия обучающихся ОО в профориентационных мероприятиях	По плану ВСОКО

**Магистральное направление «Школьная команда»**

Задачи	Планируемые результаты	Сроки	Перечень мероприятий	Ресурсы	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки и контроля реализации
<p>Организовать обучение педагогических работников и управленческих кадров, по повышению квалификации в сфере воспитания</p>	<p>Все педагогические работники и управленческие кадры, прошли обучение по повышению квалификации в сфере воспитания</p>	2027	<p>1.Проведение мониторинга обучения педагогических работников ОО по программам повышения квалификации</p> <p>2. Проведение анализа имеющихся программ ДПО в сфере воспитания</p> <p>3.Обеспечение анализа профессиональной деятельности педагогических работников в сфере воспитания</p> <p>4.Формирование перспективного плана ПК педагогических работников</p> <p>5.Организация обучения и контроля педагогических работников по программам ПК в сфере воспитания</p>	М З	Директор	<p>Доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших программ повышения квалификации в сфере воспитания</p>	<p>По плану работы школы</p>
<p>Повышение квалификации управленческой команды</p>	<p>Повысила квалификацию управленческая команда</p>	2027 г.	<p>1.Обеспечение прохождения диагностики управленческих компетенций в области управления процессами, ресурсами, кадрами, результатами, информацией всеми членами управленческой команды</p> <p>2.Проведение анализа имеющихся программ</p>	МЗ	Директор	<p>Доля членов управленческой команды прошедших ПК</p>	<p>По плану работы школы</p>

			<p>ДПО  3.Формирование перспективного плана ПК членов управленческой команды  4.Создание условий для обучения управленческих кадров в регулярном обучении по программам повышения квалификации</p>				
Участие педагогов в конкурсном движении	Сертификаты и дипломы участия педагогов в конкурсном движении	2026-2031 гг	<p>1.Проведение мониторинга участия педагогов в конкурсном движении  2.Создание системы мотивирования педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профконкурсах.</p>	МЗ	Заместитель директора по УР	Доля педагогических работников участвующих в конкурсном движении разного уровня	По плану ВСОКО

			<p>3. Разработка ЛА о системе материального и нематериального стимулирования участников профессиональных конкурсов, синхронизация его с положением об оплате труда и коллективным договором.</p> <p>4. Повышение мотивации педагога в необходимости участия в конкурсном движении.</p> <p>5. Создание системы стимулирования инициативы и активизации творчества педагогически работников.</p> <p>6. Организация взаимообучения педагогических работников и управленческих кадров</p> <p>7. Включение в план методической работы актуальных направлений</p> <p>8. Разработка плана мероприятий по выявлению и распространению передового педагогического опыта.</p>				
--	--	--	---	--	--	--	--

			<p>9.Осуществление методического сопровождения педагогов, участвующих в профконкурсах</p> <p>10.Создание системы наставничества, тьюторства, сопровождения педагога в подготовке к профконкурсу.</p> <p>10. Обеспечение участия педагогов в публичных мероприятиях разных уровней: конференциях, круглых столах, семинарах мастер- классах и т.д.</p>				
--	--	--	---	--	--	--	--

**Магистральное направление «Школьный климат»**

Задачи	Планируемые результаты	Сроки реализации	Перечень мероприятий	Ресурсы	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки результатов
--------	------------------------	------------------	----------------------	---------	-------------------------------	-------------------------------------	----------------------------

<p>Наличие в ОО учителя-логопеда, педагога-дефектолога, педагога-дефектолога, квалификация которых соответствует профессиональному стандарту</p>	<p>Привлечен учитель-логопед, педагог-дефектолог в рамках сетевого взаимодействия</p>	<p>2030 г.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организация переподготовки педагогического работника на специальность «учитель-логопед».</li> <li>2. Привлечение в качестве совместителей специалистов из других ОО к выполнению функций учителя-логопеда, проведению обучающих семинаров по развитию системы работы по оказанию помощи целевым группам обучающихся.</li> <li>3. Решение кадрового вопроса путем привлечения учителя-логопеда в рамках сетевого взаимодействия.</li> <li>4. Решение кадрового вопроса путем принятия штатного специалиста .</li> <li>5. Взаимодействие с ресурсными центрами, медицинскими учреждениями</li> </ol>	<p>МЗ</p>	<p>Директор</p>	<p>Заключенный договор сетевого взаимодействия</p>	<p>По плану ВСОКО</p>
--	---	----------------	--	-----------	-----------------	--	-----------------------

Создать в ОО кабинет педагога-психолога с оборудованными зонами для проведения индивидуальных и групповых консультаций	Выделен кабинет для педагога-психолога	2030	<p>1. Разработка ЛА по созданию и функционированию кабинета педагога-психолога Создание рабочей группы по разработке дизайн- проекта рабочего пространства педагога-психолога ОО.</p> <p>2. Привлечение внебюджетных средств для реализации дизайн- проекта ,оборудования кабинета педагога-психолога</p> <p>3. Создание рабочего места педагога-психолога, используя методы оптимизации имеющихся в образовательной организации помещений, возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства.</p>	МЗ, ВБ	Директор	План работы кабинета	По плану ВСОКО
Профилактика травли в образовательной среде	Оказана психолого-педагогическая помощь целевым группам обучающихся	2026-2031 гг.	<p>1. Разработка ЛА по профилактике буллинга в детской среде.</p> <p>2. Разработка и утверждение ЛА "Положение о порядке организации предоставления психолого- педагогической, медицинской и социальной помощи обучающимся".</p> <p>3.Обеспечение реализации требований ЛА</p>	МЗ	Заместитель директора поВР	Доля учащихсякоторым оказанапсихолого- педагогическаяпомощь	По плануВСОКО

			4. Организация прохождения КПК с целью совершенствования профессиональных компетенций по данному направлению профдеятельности				
Профилактика девиантного поведения обучающихся	Осуществляется профилактика травли и девиантного поведения в образовательной среде	2026-2031 гг.	1. Разработка плана мероприятий по оказанию поддержки обучающимся, находящимся в трудных жизненных ситуациях. 2. Разработка плана мероприятий по оказанию семьям, находящимся в социально опасном положении, помощи в обучении и воспитании детей. 3. Поддержка обучающихся, состоящих на ВШ учете, на учете в КДН, ПДН, «группах риска». 4. Создание системы комплексного сопровождения детей-инвалидов, детей с ОВЗ и семей, воспитывающих таких детей. 5. Разработка плана мероприятий по оказанию	МЗ	Заместитель директора по ВР	Снижение количества случаев с девиантным поведением	По плану ВСОКО

			<p>поддержки обучающимся, находящимся в трудных жизненных ситуациях , семьям, находящимся в социально опасном положении, помощи в обучении и воспитании детей.</p> <p>6. Поддержка обучающихся, состоящих на ВШ учете, в КДН, ПДН, «группах риска»</p> <p>7. Внедрение и развитие системы школьной медиации восстановительных технологий по урегулированию межличностных конфликтов и профилактики правонарушений.</p> <p>8. Проведение регулярного мониторинга занятости подростков «группы риска».</p> <p>9. Организация диагностической работы по раннему выявлению подростков «группы риска», склонных к противоправным действиям.</p> <p>10. Профилактика суицидального поведения в детской и подростковой среде.</p>				
--	--	--	--	--	--	--	--

**Магистральное направление «Образовательная среда»**

Задачи	Планируемые результаты	Сроки	Перечень мероприятий	Ресурсное обеспечение	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки
<p>Организовать работу в ОО Информационно-коммуникационная образовательная платформа «Сферум»</p>	<p>Организована работа в ОО Информационно-коммуникационная образовательная платформа «Сферум»</p>	<p>2026</p>	<p>1. Назначение администратора ИКОП из числа педагогических работников ОО для сопровождения и координации процессов внутри ОО на платформе Сферум.                  2. Обеспечение перевода информационно-коммуникативной деятельности на платформу Сферум.                  3. Проведение методических семинаров, практикумов, мастер-классов, открытых занятий с обучающимися с использованием платформы Сферум.                  4. Информирование обучающихся и их родителей (законных представителей) об использовании ИКОП Сферум в VK Мессенджере в образовательном процессе.                  5. Обеспечение использования педагогическими работниками ОО в педагогической деятельности возможности Сферум в VK Мессенджере</p>	<p>МЗ</p>	<p>Заместитель директора по ВР</p>	<p>Доля обучающихся и педагогов подключенных и работающих с Информационно-коммуникационной образовательной платформой «Сферум»</p>	<p>По плану работы школы</p>

<p>Оснащение образовательной организации ИТ-оборудованием в соответствии с Методическими рекомендациями по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС</p>	<p>Образовательная организация оснащена ИТ-оборудованием в соответствии с Методическими рекомендациями</p>	<p>2029</p>	<p>1. Внесение в ПФХД ОО расходов, связанных с улучшением качества интернет-соединения.  2. Разработка мероприятий по развитию МТБ, информационно-телекоммуникационной инфраструктуры для внедрения ЦОС.  3. Приобретение современного ИТ-оборудования за счет средств ОО на учебные расходы, участие в грантовых конкурсах, привлечение внебюджетных средств.  4. Реализация и внедрение целевой модели цифровой образовательной среды.  5. Осуществление административного контроля использования оборудования.  6. Коррекция плана административного контроля.</p>	<p>МЗ, внебюджет, гранты</p>	<p>Директор</p>	<p>Процент оснащенности ИТ-оборудованием в соответствии с Методическими рекомендациями</p>	<p>По плану работы школы</p>
--	--	-------------	---	------------------------------	-----------------	--	------------------------------

#### Ожидаемые результаты реализации программы развития

1. Улучшение качества реализации образовательных программ через обновление инфраструктуры, повышения квалификации педагогов, привлечения дополнительных специалистов и развития сетевой формы.
2. Организация профориентации учеников с использованием сетевого взаимодействия образовательных и иных организаций, развитие проектной деятельности учащихся.
3. Повышение эффективности работы с одаренными детьми, улучшение их подготовки и мотивации к участию в олимпиадах и конкурсах.
4. Уменьшение замечаний от органов надзора и контроля в сфере охраны труда и безопасности.

5. Создание информационно- образовательного пространства, позволяющего удовлетворить интересы и потребности всех участников образовательного процесса(в том числе с ОВЗ) за счёт реализации принципов доступности и качества образования.
6. Создание безопасной цифровой образовательной среды, которая позволит создать профили «цифровых компетенций» для учеников и педагогов.
7. Обеспечение доступа к современным и вариативным дополнительным общеобразовательным программам для детей.
8. Внедрение в образовательный процесс различных моделей обучения на основе индивидуальных учебных планов и дистанционных образовательных технологий.

### **Механизмы реализации программы развития школы**

1. Модернизация и цифровизация управленческих и образовательных процессов, документооборота: закупка и установка оборудования, обучение работников, контроль за правильным использованием нового оборудования и технологий.
2. Проведение опросов и анкетирований для оценки уровня удовлетворенности услугами школы, существующими в нем процессами.
3. Регулирование использования информационных и коммуникационных технологий при использовании их в образовательном и воспитательном процессе.
4. Организация стажировок и повышения квалификации педагогических работников, обмена опытом.
5. Совершенствование системы мониторинга ,статистики оценки качества образования школы.
6. Интеграция в образовательном процессе урочной, внеурочной и профориентационной деятельности.
7. Обновление материально- технического оснащения школы.

<b>Наименование блока</b>	<b>Наименование ресурсов</b>	<b>Наличие (по факту): количество и характеристики</b>	<b>Требуемые ресурсы</b>	<b>Источники получения / приобретения</b>
1. Нормативное правовое обеспечение (ЛНА)	нормативные документы, локальные акты	нормативные документы имеются	локальные акты	работа рабочей группы
2. Материально-техническое обеспечение	оснащенность объектами МТБ	не все кабинеты оснащены	оснащение кабинетов	бюджетные средства
3. Кадровые ресурсы	наличие вакансий в организации	нет	нет	привлечение молодых кадров (выпускников ВУЗ ов)

	отсутствие текучести кадров (стабильность)	2%	до 5%	Индивидуальная работа с педагогами
	регулярно проходящие КПК	100 %	100 %	Индивидуальная работа с педагогами
	педагоги, использующие современные педагогические технологии, включая ИКТ	82%	100%	Повышение квалификации
4.Финансовые ресурсы	Бюджетные средства	Ремонт здания и отдельных помещений школы	Ремонт кабинетов	Фонды, спонсорская помощь

#### Критерии и показатели оценки реализации программы развития

Задача	Описание показателя	Количественные показатели
ООП соответствуют обновленным ФОП ООО	Утверждены ООП ООО, учитывающие актуальные изменения в ФОП ООО	100 %
	Удовлетворенность участников образовательных отношений качеством предоставляемых образовательных услуг	60 %
Урегулирование электронного и дистанционного обучения	Утвержден ЛНА об электронном и дистанционном обучении, который соответствует постановлению Правительства РФ от 11.10.2023№ 1678	100 %
	Условия электронного и дистанционного обучения соответствуют постановлению Правительства РФ от 11.10.2023№1678	100 %
Организация сетевого взаимодействия	Заключены договоры о сетевой форме реализации части ООП НОО, ООО и СОО	0
	Заключены договоры о сетевой форме реализации программ дополнительного образования	0
Повышение эффективности системы дополнительного образования	Доля учащихся, включенных в систему дополнительного образования школы	70%

	Прирост финансирования организации за счет дополнительных платных образовательных услуг, побед в грантовых конкурсах	0 %
Оптимизация кадровых ресурсов и развитие наставничества	Кадровые дефициты закрылись за счет привлечения студентов	0 %
	Студенты успешно работают школе дольше 2-х лет	0 %
	Опытные педагоги получают категории «педагог-наставник» и «педагог-методист»	0%
Цифровизация управленческого процесса	Введена информационная система управления школой	100 %
Усиление антитеррористической защищенности организации	Отсутствие происшествий на территории организации	100 %
	Отсутствие замечаний от органов надзора и контроля в сфере безопасности	100 %
Профориентационная работа	Школа реализует профминимум по выбранному уровню	100 %
	Увеличилось количество выпускников ,которые успешно поступили в ссузы	100%
	Повысилось количество учеников 9-х классов, которые определились с выбором профессии	50%

**«Дорожная карта» реализации программы развития**

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Исполнитель	Ответственный
	Плановый	Фактический	Показатель	Наименование		
<b>Магистральное направление «Знание».</b>						
Разработка новых рабочих программ	Август 2026		1	Рабочие программы	Рабочая группа	Заместитель директора
Подготовить проекты новых учебных планов	Август 2026		2	Учебные планы	Рабочая группа	Заместитель директора

Реализация плана мероприятий по обеспечению доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ	01.03.2027		1	Перечень программ	Заместитель директора	Заместитель директора
Обеспечить ОУ учебной, программно-методической документацией по ФОП	Май 2026		90%	УПД	Директор	Директор
Приобрести специальные технические средств обучения(ТСО) индивидуального и коллективного пользования	Август,2028 г		90%	УПД	Директор	Директор
Организация трансляции опыта ОУ в вопросах образования обучающихся на семинарах, тренингах ,конференциях и иных мероприятиях	Ежегодно		1	Отчет	Руководители МО	Заместитель директора УР

<b>Магистральное направление «Воспитание».</b>						
Организация взаимодействия образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания	Ежегодно		1	Отчет	Классные руководители	Заместитель директора ВР
Создать школьную символику(флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т.п.)	2027 г.		1	Школьная символика	Рабочая группа	Заместитель директора ВР
Реализация программ краеведения и школьного туризма	2028		2	Рабочие программы	Руководитель ДО	Заместитель директора УР
<b>Магистральное направление «Профориентация».</b>						
Заключение соглашений с региональными предприятиями/организациями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий	Ноябрь, 2026		1	Договора	Директор	Директор
Формирование профильных предпрофессиональных классов (инженерные, медицинские, космические, IT, педагогические, предпринимательские и др.)	Август,2030		1	Учебный план	Заместитель директора УР	Заместитель директора УР

Посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках	Ежегодно		1	Отчет	Заместитель директора ВР	Заместитель директора ВР
Участие обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству. Знакомство с профессией в рамках чемпионатов Абилимпикс	2028-2029 гг		50%	Дипломы, грамоты, сертификаты	Заместитель директора ВР	Заместитель директора ВР
<b>Магистральное направление «Школьная команда»</b>						
Организация обучения педагогических работников и управленческих кадров, по программам повышения квалификации в сфере воспитания	2027		80%	Удостоверения КПК	Заместитель директора ВР	Заместитель директора ВР
Повышение квалификации управленческой команды	2027 г		3	Удостоверения КПК	Заместитель директора УР	Директор
Участие педагогов в конкурсном движении	Ежегодно		25%	Дипломы, грамоты, сертификаты	Заместитель директора УР	Директор
<b>Магистральное направление «Школьный климат»</b>						
Наличие в общеобразовательной организации учителя-логопеда, педагога-дефектолога, квалификация которых соответствует профессиональному стандарту	2029 г.		2	Договора сетевого взаимодействия	Директор	Директор

Создать в ОО кабинет педагога-психолога с оборудованным и зонами для проведения индивидуальных и групповых консультаций, психологической разгрузки, коррекционно-развивающей работы	2030		1	План работы кабинета	Директор	Директор
Профилактика травли в образовательной среде	Ежегодно			Календарный план воспитательной работы	Заместитель директора ВР	Заместитель директора ВР
Профилактика девиантного поведения обучающихся	Ежегодно			Календарный план воспитательной работы	Заместитель директора ВР	Заместитель директора ВР
<b>Магистральное направление «Образовательная среда»</b>						
Организация работы в ОО Информационно-коммуникационной образовательной платформе «Сферум»	Май,2026		100%	Отчет	Заместитель директора	Директор
Оснащение образовательной организации IT- оборудованием в соответствии с Методическими рекомендациями по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС	Август,2030		80%	Отчет	Директор	Директор

### Механизмы контроля за ходом реализации программы развития

Вид контроля	Содержание контроля	Сроки
Управленческий	Мониторинг эффективности реализации программы развития членами рабочей группы — по закрепленным направлениям контроля	Ежегодно. Отчет до 10 мая
	Выполнение мероприятий контроля качества образования	По план –графику ВСОКО
Общественный	Обсуждение проекта программы развития/ изменений программы развития на заседании педагогического совета	Направление проекта программы развития (изменений) членам педагогического совета за месяц до планируемой даты утверждения программы/ изменений